



Rapport d'activité 2017

# POUR UNE TRANSITION ALIMENTAIRE SOLIDAIRE



# 02

Gouvernance

# 03

Panorama 2017



# 04

**Pour une alimentation saine et solidaire**

- 05 – Produire durablement
- 06 – Transformer sans gaspiller
- 07 – Distribuer et faciliter l'accès à l'alimentation pour tous
- 08 – S'alimenter et consommer sainement
- 09 – Soutenir l'économie circulaire



# 10

Les projets soutenus

# 12

Quatre étapes pour un projet

## « Relever le défi de la qualité alimentaire pour tous. »

L'alimentation est un facteur croissant d'exclusion. Dans le combat que mène Carrefour pour la transition alimentaire, l'action de sa Fondation est un puissant levier auprès des plus fragiles pour leur permettre **une alimentation plus saine, plus équilibrée et plus diversifiée**. C'est un engagement que nous prenons dans l'ensemble des pays où nous sommes présents. C'est non seulement répondre au besoin premier qu'est l'accès à la nourriture, mais aussi porter nos efforts sur la qualité nutritionnelle de l'aide alimentaire apportée aux plus démunis. **C'est le sens de l'engagement de la Fondation Carrefour et des défis qu'elle entend relever à horizon 2022.**

**Alexandre Bompard,**  
Président de la Fondation Carrefour,  
Président-Directeur Général  
du groupe Carrefour

# Gouvernance

## Le Conseil d'administration

La Fondation d'entreprise Carrefour est administrée par un Conseil composé de sept membres : trois personnes extérieures qualifiées, trois membres représentant le groupe Carrefour et une représentante du personnel. En 2017, le conseil s'est réuni trois fois pour déterminer les grands axes de l'activité de la Fondation, décider de sa dotation et contrôler son exécution. Une rencontre supplémentaire a eu lieu en septembre 2017 pour prendre acte du changement de gouvernance de la Fondation.



## Le Délégué Général



**Laurent Vallée**  
Secrétaire Général du groupe Carrefour



**Martine Saint-Cricq**  
Représentante du personnel

## L'équipe de la Fondation

La Fondation Carrefour assure son fonctionnement opérationnel au quotidien, en coordonnant en France comme à l'international la mise en place des programmes. L'équipe de la Fondation entretient des liens forts et complémentaires avec les équipes de solidarité dans les différents pays d'implantation de Carrefour.

- > **Sophie Fourchy-Spiesser**, Directrice de la Fondation Carrefour
- > **Anyka Batista**, Responsable programmes internationaux
- > **Margo Palmer**, Manager programmes France

# Panorama 2017



**6,75 M€**  
de dotation annuelle  
(+ 1 M€ par rapport à 2016)

**6,31 M€**  
dépensés, dont **5,73 M€**  
alloués aux projets  
(91 % du budget total  
alloué aux projets)

**74**  
projets financés  
dans **9** pays



**164**  
millions de repas donnés  
par les magasins, dont  
**107** millions en France

**17**  
millions de repas collectés  
auprès des clients



Près de  
**55 500**  
personnes accompagnées  
dans le monde (hors dons  
alimentaires)

**12 000**  
collaborateurs impliqués  
dans des actions  
de solidarité



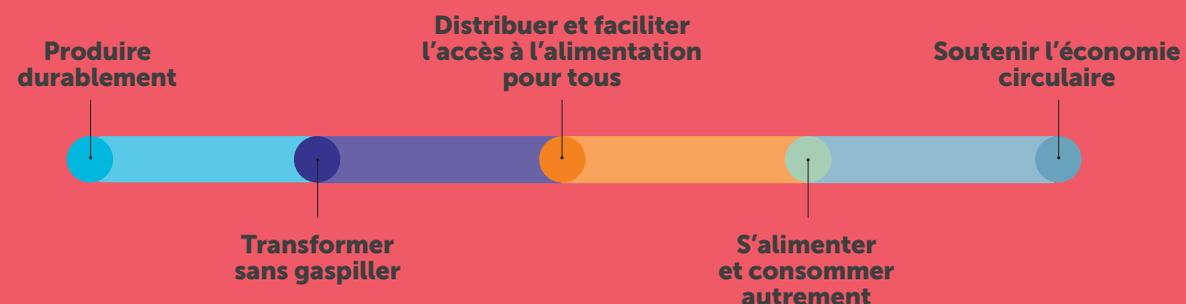
**108** hectares  
de terres cultivées  
en agriculture biologique  
ou agroécologie solidaire  
et **5,2** hectares  
de jardins urbains



**128**  
aides d'urgence dans  
**40** pays depuis 2000  
(plus de 14 millions d'euros),  
dont **4** aides en 2017

# POUR UNE ALIMENTATION SAIN ET SOLIDAIRE

La qualité de l'alimentation et son accessibilité sont au cœur des préoccupations de la Fondation Carrefour. C'est pourquoi elle accompagne des projets qui participent à la transition alimentaire pour tous. La lutte contre le gaspillage se digitalise, le recyclage s'invite dans les programmes alimentaires de qualité, l'insertion professionnelle restaure le lien social grâce aux cantines solidaires ou aux jardins maraîchers. Partout dans le monde, la Fondation Carrefour s'engage aux côtés d'associations partenaires, en soutenant des actions qui permettent aux personnes en situation d'exclusion de vivre plus dignement.



## ● Produire durablement

FRANCE

**5 hectares**  
en permaculture

Accompagnement  
de **8 salariés**  
en insertion

### Permaculture et nouvelles technologies

Et si quitter la ville pour un milieu rural constituait la première étape vers l'emploi et l'inclusion ? Cette opportunité, **La Bonne Ferme** l'a concrétisée en proposant à des sans-abri à la fois un hébergement dans un corps de ferme réhabilité, et une opportunité de travail dans un jardin maraîcher. Inauguré en juin 2017 à Crépy-en-Valois, le jardin produit des fruits, des légumes, des plantes aromatiques et des fleurs en permaculture. L'utilisation des nouvelles technologies, qui permettent par exemple aux maraîchers de piloter leurs activités via des applications pour gérer les achats, les suivis de commandes ou les plannings, complète ce programme dédié à l'insertion professionnelle.



### L'agriculture biologique au service de l'insertion professionnelle

Les **Jardins de Cocagne**, structures d'insertion par l'activité économique, proposent aux personnes rencontrant des difficultés sociales et professionnelles de construire un projet pour retrouver un emploi. Ils privilégient l'agriculture biologique et la production locale via un circuit court de commercialisation. Le travail dans un jardin constitue un premier pas vers l'inclusion et vers l'emploi, en permettant aux personnes recrutées de retrouver un statut social. La Fondation Carrefour soutient le programme d'innovation dans les jardins au travers de 25 projets de conserveries solidaires, 2 projets d'agriculture urbaine et 3 microfermes.

FRANCE

**94 hectares**  
de terres exploitées  
en agriculture biologique  
solidaire

Soutien au réseau de  
**107**  
jardins d'insertion

## ● Transformer sans gaspiller



### La deuxième vie des invendus alimentaires

Pour transformer les invendus de fruits et de légumes en compotes, purées, soupes et confitures, l'association **Élixir** fait appel à 21 personnes en situation de handicap dans le département de la Gironde. Collectés auprès des agriculteurs, des grossistes, des grandes et moyennes surfaces ou encore des marchés, les fruits et légumes matures sont ensuite transformés pour être compostés ou cuisinés. Ces derniers sont alors donnés



### FRANCE

**600 tonnes** de denrées transformées par an

Réduction de **7%** du gaspillage de fruits et légumes en Gironde

## ● Distribuer et faciliter l'accès à l'alimentation pour tous

### Avec *ifoodbank*, l'aide alimentaire se digitalise

Grâce aux nouvelles technologies, les canaux de distribution et de logistique gagnent en efficacité, pour favoriser encore plus l'accès de tous à une alimentation saine et de qualité. C'est le cas à Taïwan, où la **Fédération des Banques Alimentaires** a été créée le 30 décembre 2016 grâce au soutien de la Fondation Carrefour et des équipes locales engagées. Pour faciliter la collecte des denrées et permettre leur redistribution, la Fédération a développé une plateforme numérique : *ifoodbank*. En quelques clics, les commerces peuvent faire don de leurs invendus et surplus alimentaires consommables à l'une des associations membres situées dans un rayon de quelques kilomètres.

### TAÏWAN

Fédération d'un réseau de **60** acteurs

**15,4 tonnes** de denrées collectées lors de la campagne de collecte internationale annuelle



### Irma, un ouragan dévastateur

Des vents de plus de 270 km/h ont dévasté, le 6 septembre 2017, les îles françaises de Saint-Barthélemy et Saint-Martin. Très vite, la Fondation Carrefour a déclenché une aide d'urgence et débloqué une dotation exceptionnelle de 103 000 euros pour acheminer et distribuer des produits de première nécessité (eau, nourriture, produits d'hygiène et d'entretien, tentes et désalinisateurs). En partenariat avec la **Croix-Rouge**, le **Secours populaire** et les enseignes Carrefour, plusieurs campagnes de collecte auprès des clients ont été réalisées, notamment « Arrondissez pour aider » qui a permis de financer l'achat d'un bus santé mobile pour l'antenne de Saint-Martin. Depuis janvier 2018, il parcourt l'île, menant des actions médico-sociales (maraudes, préventions et soins) à destination des populations sinistrées.

### FRANCE

**39 tonnes** de marchandises de première nécessité acheminées en urgence

Plus de **300 000 €** collectés pour le Secours populaire français dans les magasins Carrefour



## ● S'alimenter et consommer sainement

**BRÉSIL  
FRANCE  
ITALIE**

**80 tonnes**  
de denrées  
réutilisées par an

**50 000**  
repas servis  
chaque année  
dans  
2 restaurants  
solidaires  
en France  
et au Brésil

### Des menus gastronomiques pour les plus démunis

La Fondation Carrefour a soutenu l'ouverture d'un premier Refettorio à Rio en 2016 avec l'association **Gastromotiva**, qui forme des jeunes aux métiers de l'alimentaire et de la restauration. Elle a également inauguré en mars 2018 avec l'association italienne **Food for Soul** un nouveau restaurant antigaspi et solidaire sous l'église de la Madeleine à Paris. Les menus servis permettent aux personnes en grande précarité de déguster des repas gastronomiques cuisinés par des chefs à partir de surplus ou d'invendus alimentaires (100 repas cuisinés par jour grâce à 130 kg d'invendus alimentaires). L'association **Food for Soul** lutte contre le gaspillage alimentaire tout en favorisant le lien social et le bien-être, en créant des restaurants solidaires, esthétiques et conviviaux pour nourrir les plus démunis. En 2018, l'association ouvrira un autre restaurant solidaire avec la **Fondazione Made in Cloister** à Naples (Italie), également soutenue par la Fondation Carrefour.



### Une poudre alimentaire fortifiée pour les enfants malnutris

Depuis sa création en 1981, la **China Children and Teenagers' Fund** (CCTF) lutte contre la malnutrition et l'échec scolaire en créant et animant des centres d'accueil pour enfants en difficulté. En 2017, trois centres **Happy Homes** ont ainsi été inaugurés, venant s'ajouter aux quatre déjà existants. L'association a également mis en place un programme contre l'anémie et la malnutrition chez les enfants de 6 à 24 mois. Chaque jour, elle distribue à 540 enfants issus de foyers défavorisés une poudre alimentaire fortifiée, le **YingYangBao**, à mélanger au repas. Celle-ci contient des protéines, du fer, de l'acide folique, du calcium, du zinc et des vitamines et elle permet de prévenir les troubles de santé liés à la malnutrition.

**CHINE**

**300**  
nutritionnistes  
formés à  
la lutte contre  
la malnutrition

**540**  
enfants  
bénéficiaires  
par jour

## ● Soutenir l'économie circulaire

### Une réinsertion sous le sceau du compostage

En parallèle de son activité maraîchère de production de légumes biologiques distribués sous forme de paniers à des adhérents-consommateurs, l'association **Ateliere fără frontiere** développe une activité de compostage. Elle récupère les invendus de la grande distribution et des restaurants de Bucarest. Une fois compostés, ils permettent à l'association d'obtenir un fertilisant sans additifs, idéal pour l'agriculture biologique, utilisé dans le potager et commercialisé.

Ces deux activités ont permis la création en 2017 de 10 nouveaux postes en insertion sur les métiers de la production maraîchère et de compostage. La Fondation Carrefour a soutenu l'achat d'équipements pour mécaniser la production du compost afin d'améliorer sa qualité. L'association prévoit prochainement la création d'une ferme, d'un parcours pédagogique et la réalisation d'ateliers d'éducation de lutte contre le gaspillage pour sensibiliser les enfants.

**ROUMANIE**

**277 tonnes**  
de fruits  
et légumes  
compostés

**1<sup>re</sup>**  
formation au  
compostage  
pour des salariés  
en insertion  
dans le pays



# Les projets soutenus

PAYS	ASSOCIATION	DÉTAIL DU PROGRAMME	BUDGET 2017
ARGENTINE	Asociación civil padrinos de alumnos y escuelas rurales (APAER)	Programme « Agua Segura » visant à permettre aux écoles en zone défavorisée de produire une eau saine afin de lutter contre la déshydratation, la malnutrition et l'absentéisme	49 972 €
	Carrefour Argentina	Aide d'urgence à la suite des inondations à la Emilia, Buenos Aires en janvier 2017	35 288 €
	Carrefour Argentina	Aide d'urgence à la suite des inondations à Chubut en avril 2017	36 147 €
	Don Orione – Pequeña Obra de la Divina Providencia	Programme « une cuisine pour Cottolengo » pour permettre l'équipement d'une cuisine dans un centre de soins pour personnes handicapées	16 926 €
	Fundación Bancos de Alimentos	Cofinancement d'un véhicule frigorifique pour la Banque Alimentaire de Buenos Aires	15 000 €
	Fundación Conin	Création et équipement d'une unité mobile de soins pédiatriques pour venir en aide aux familles isolées en zone rurale	241 000 €
	Fundación Huerta Niño	Création de 10 potagers scolaires dans des écoles primaires rurales isolées	48 900 €
	Fundación Margarita Barrientos	Achat d'un <i>food truck</i> pour la distribution de repas chauds dans le cadre de la campagne « Frio Cero » en partenariat avec Red Solidaria, à Buenos Aires	74 415 €
BELGIQUE	Goods to Give	Développement d'une plateforme logistique et informatique pour favoriser le don non alimentaire	23 500 €
	Les Épiceries sociales du Brabant flamand	Cofinancement d'équipements frigorifiques pour les épiceries sociales du Vlaams-Brabant	36 847 €
	Les Petits Riens	Rénovation et équipement de la cuisine de la Maison d'accueil pour personnes défavorisées	51 000 €
BRÉSIL	Fondation Abrinq	Sensibilisation à une alimentation saine et équilibrée auprès de mères et de leurs enfants âgés de 0 à 5 ans à João Pessoa	77 600 €
	Gastromotiva	Développement du Refettorio et soutien à la formation et au micro-entrepreneuriat de jeunes défavorisés	318 000 €
CHINE	Carrefour Chine	Aide d'urgence à la suite des inondations dans le Hunan en juillet 2017	35 000 €
	China Children and Teenagers' Fund	Création et équipement de 4 nouveaux <i>Happy Centers</i> pour les enfants délaissés	153 071 €
	China Children and Teenagers' Fund	Programme de lutte contre l'anémie et la malnutrition chez les enfants de 6 à 24 mois en Chine rurale	167 000 €
	WWF	Programme de développement des communautés défavorisées par la formation de producteurs à l'aquaculture durable	65 000 €
EUROPE	Fédération Européenne des Banques Alimentaires	Formations « gestion et développement d'une Banque Alimentaire » et transformation pour lutter contre le gaspillage alimentaire	22 000 €
FRANCE	100 jours pour entreprendre	Encourager et accompagner l'entrepreneuriat des jeunes de 18 à 26 ans, notamment dans le domaine de l'alimentation – campagne 2016	20 000 €
	100 jours pour entreprendre	Encourager et accompagner l'entrepreneuriat des jeunes de 18 à 26 ans, notamment dans le domaine de l'alimentation – campagne 2017	20 000 €
	ADA France	Soutien aux apiculteurs professionnels installés et porteurs de projet pour la constitution et le maintien de leur cheptel d'abeilles	100 000 €
	ANGC	Projet pilote pour le développement d'un diplôme en alternance pour des jeunes décrocheurs sans emploi	30 000 €
	Aurore	Soutien à la mise en place d'un plateau technique pour jeunes réfugiés mineurs	55 000 €
	Bergerie de Berdine	Construction d'un nouvel espace de vie pour permettre aux personnes fragilisées de manger dignement	50 000 €
	Booster Saint-Jean	Mise en place d'un jardin urbain pour des jeunes sans emploi	65 000 €
	Chaire AgroParisTech	Création d'une chaire d'agricultures urbaines, services écosystémiques et alimentation des villes	100 000 €
	Chênelet	Développement d'une filière de production de chocolat solidaire	25 000 €
	Cuisine mode d'emploi(s)	Aménagement et équipement d'un centre de formation au métier de boulanger à Dijon et au métier de poissonnier à Grigny	15 771 €
	Entreprendre pour la solidarité	Participation à l'expérimentation « Territoires zéro chômeur de longue durée » et à son évaluation	40 000 €
	FAGE	Programme d'ateliers culinaires pour sensibiliser les étudiants à une alimentation plus saine	20 000 €
	Farinez'vous	Soutien à une formation-action dans le secteur de la boulangerie, du commerce de bouche et de la restauration rapide pour assurer un retour pérenne à l'emploi	20 000 €
	Fédération Française des Banques Alimentaires	Cofinancement de 6 véhicules frigorifiques et de 2 chambres froides	101 300 €
	Fédération Française des Banques Alimentaires	Création d'un atelier de transformation et chantier d'insertion pour la revalorisation de fruits et légumes invendus pour des associations d'aide alimentaire de Haute-Savoie (74)	30 000 €
	Fermes d'avenir	Formation itinérante d'agroécologie pour l'inclusion de personnes réfugiées en France	80 000 €
	Fondation de la 2 <sup>e</sup> chance	Financement de projets « coup de pouce » dans le domaine des métiers de bouche	45 000 €
	Fondation des possibles	Soutien à l'émergence de solutions concrètes en matière d'emploi et d'inclusion sociale pour des jeunes réfugiés	50 000 €
	Fondation Maud Fontenay	Élaboration d'un outil pédagogique de sensibilisation à la lutte contre le gaspillage alimentaire destiné aux écoles primaires	50 000 €

PAYS	ASSOCIATION	DÉTAIL DU PROGRAMME	BUDGET 2017
FRANCE	Gers Solidaire	Collaboration des acteurs associatifs, institutionnels et publics pour favoriser l'inclusion sociale et l'aide alimentaire	50 000 €
	Graines de vie	Mouvement citoyen pour sauvegarder des variétés anciennes potagères et fruitières menacées	50 000 €
	Groupe SAFO	Aide d'urgence avec Carrefour Guadeloupe à Saint-Martin à la suite du passage de l'ouragan Irma en septembre 2017	76 873 €
	Gustave Roussy	Recherche biomédicale pour décrypter la relation complexe entre l'alimentation, le microbiome et l'immunosurveillance dans la lutte contre le cancer	250 000 €
	Halage	Démonstrateur de la reconquête de la biodiversité et de l'agriculture urbaine sur une friche industrielle en Seine-Saint-Denis	78 979 €
	Kaol Kozh	Projet de création d'une maison des paysans : formation et recherche action pour développer l'autonomie des agriculteurs en production de semences biologiques et accompagnement sur la maîtrise technique des cycles de culture	186 000 €
	La Sauvegarde du Nord	Soutien au projet de production maraîchère en insertion de la ferme des Vanneaux	26 000 €
	Les Petites Cantines	Réseau de cantines de quartiers solidaires	50 000 €
	Les Retoqués	Lancement de snacks issus de la valorisation de fruits déclassés	45 000 €
	Meet my Mama	Programme de formation de femmes migrantes aux métiers de bouche et accompagnement à l'insertion professionnelle	40 000 €
	Noé	Promotion d'une transition agroécologique et solidaire dans les territoires pour préserver la biodiversité et les pollinisateurs	100 000 €
	Office municipal de la jeunesse d'Outreau	Ouverture d'un restaurant solidaire de quartier avec des salariés en insertion à Outreau	20 000 €
	Paupiette	Mise en relation entre seniors et étudiants autour du déjeuner	20 000 €
	Réseau Coccagne	Développement de l'innovation et soutien à l'investissement des jardins solidaires Coccagne	240 000 €
	Réseau des écoles de la 2 <sup>e</sup> Chance	Lancement d'un appel à projets national lié à l'alimentation solidaire	50 000 €
	Restaurants du cœur	Cofinancement de 7 véhicules frigorifiques et d'une chambre froide	115 000 €
	Restaurants du cœur	Contribuer à l'amélioration de l'aide alimentaire par la professionnalisation des cuisines d'insertion des Restos du cœur	45 300 €
	Secours populaire français	Ouverture d'un centre d'aide alimentaire antigaspillage à Paris	20 000 €
	SOLAAL	Lancement d'un projet pilote et développement d'une application numérique pour faciliter les dons agricoles	50 000 €
	Table de Cana	Soutien au développement d'une chocolaterie solidaire à Gennevilliers	20 000 €
Ticket for Change	Aide au repérage de projets innovants en lien avec l'alimentation solidaire	100 000 €	
Travail et vie	Déploiement d'une activité agricole et d'un service de compost par des salariés en insertion, au sein du projet de la Ferme du Rail	20 000 €	
Vendredi	Projet pilote de partage de mécénat de compétences	40 000 €	
Wake up Café / Cuisine mode d'emploi(s)	Lancement d'une formation qualifiante (CQP) de restauration pour des femmes et des hommes en détention	40 000 €	
JORDANIE	Programme alimentaire mondial	Préparation de repas scolaires par des femmes en situation de vulnérabilité pour 180 000 enfants syriens réfugiés en Jordanie	402 534 €
POLOGNE	Capuchin Foundation	Accompagnement psychosocial de personnes sans-abri, rénovation de la cuisine du centre d'accueil	67 018 €
	Warsaw University of Life Sciences	Programme « ABC for Healthy Eating » de sensibilisation à une alimentation saine et équilibrée	308 871 €
ROUMANIE	Angel Smile	Développement du programme « Midnight Sandwich » d'aide alimentaire aux sans-abri	157 900 €
	Ateliere Fără Frontiere	Développement du jardin maraîcher biologique d'insertion BIO&CO	97 000 €
	Ateliere Fără Frontiere	Projet « Compost Boost » pour l'équipement du projet pilote de recyclage et de production de compost dans l'exploitation maraîchère BIO&CO	55 344 €
	Hospice Fundatia Sperantei	Accès à l'alimentation équilibrée pour les patients défavorisés souffrant de cancer	90 326 €
	Ovidiu Ro	Programme de nutrition « Pofta de Carte » et de formation pour 9 500 enfants issus de milieux défavorisés	99 910 €
	Samusocial International	Accueil, accompagnement et aide alimentaire pour des personnes et enfants sans-abri	77 500 €
	Save the Children	Lutte contre la malnutrition et prévention de la mortalité infantile	120 034 €
	Taiwan	Alliance of Taiwan Foodbanks	Création d'une plateforme numérique <i>ifoodbank</i> pour faciliter les dons et collectes de denrées alimentaires
TAÏWAN	Pingtung Coconut Association / Corporation of Pingtung Hsien Yeh Tzu Yuan Private Nursing House	Création et équipement d'une Banque Alimentaire, d'une cuisine antigaspi et d'un restaurant solidaire pour des personnes âgées défavorisées	54 454 €
	Taiwan Corp. Sustainable Urban and Rural Care Association	Équipement d'un centre de formation professionnelle aux métiers de la restauration pour jeunes en difficulté	50 608 €

# Quatre étapes pour un projet

1



## L'identification

Initiés et portés par des associations locales, les projets sélectionnés doivent s'inscrire dans le cadre des missions de la Fondation Carrefour. Identifiés dans chaque pays où Carrefour est implanté par une veille attentive et régulière réalisée par les équipes Carrefour et de la Fondation, ils sont ensuite transmis à la Fondation pour sélection. Chaque année, elle reçoit ainsi près d'un millier de projets.

3



## Le financement

Pour chaque projet, la Fondation Carrefour définit l'aide financière et technique nécessaire à l'association, en coordination avec les équipes mécénat dans les pays. En fonction de la cohérence avec les missions de la Fondation Carrefour, de la pertinence de l'action et des ressources disponibles, le Conseil d'administration détermine alors son soutien aux différents projets. Une convention est ensuite signée avec l'association et le soutien au projet est initié.

2



## La sélection

Pour sélectionner les projets, l'équipe de la Fondation, en concertation avec les équipes des différents pays, évalue les projets sur la base d'une grille de critères objectifs : vérification des statuts, des missions, détermination d'objectifs chiffrés, budget détaillé, identification de l'innovation sociale apportée par le projet, etc. Une fois instruit, le dossier est soumis au Conseil d'administration.

4



## Le suivi et l'évaluation

La fondation et les équipes des pays sont ensuite en charge de la bonne mise en œuvre du projet et mettent en place un suivi, un accompagnement et une évaluation régulière, déconnectés de tout enjeu économique. La Fondation Carrefour s'assure de la bonne utilisation des ressources allouées et des résultats obtenus. Cette évaluation permet de mesurer l'impact et les bénéfices du projet et de considérer les perspectives. En fonction des résultats et des besoins, une nouvelle demande de subvention peut alors être soumise pour poursuivre le soutien, à moyen ou long terme.



## Retrouvez nos projets sur [www.fondation-carrefour.org](http://www.fondation-carrefour.org)

**Réalisation :** Fondation d'entreprise Carrefour. **Création et production :** Havas Paris. **Crédits photographiques :** William Alix, Warsaw University of Life Sciences, Angelo Dal Bó, Clément Osé/Fermes d'avenir, Lucian Muntean, Nicolas Gouhier, Samusocial International, Fondation Fontanet, I&P, Elixir, Alliance of Taiwan Foodbanks, Croix-rouge, Groupe SAFO, China Children and Teenager's Foundation, Vzw Half Weg, Kino Bovio, Samusocial Roumanie, FESBAL, Fédération française des Banques Alimentaires, Red Cross Society of China, Action contre la Faim, photothèque Carrefour, droits réservés. **Papier :** Le groupe Carrefour s'est engagé à gérer de façon responsable ses achats de papiers. Le papier utilisé dans ce rapport est certifié FSC (Forest Stewardship Council). Cette certification atteste le respect d'une série de principes et de critères de gestion forestière mondialement reconnue. L'objectif du FSC® est de promouvoir une gestion des forêts environnementalement responsable, socialement bénéfique et économiquement viable. **Impression :** L'impression du document a été réalisée par Handiprint, entreprise adaptée, labellisée ImprimVert et certifiée FSC®. Ce rapport est imprimé sur du papier 100% recyclé.





[www.fondation-carrefour.org](http://www.fondation-carrefour.org)