

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



ENTREPRENDRE & +

Philanthropes déclencheurs  
d'impact social

# SOMMAIRE

Avant propos	3
Qui sommes-nous ?	4
Chiffres clés 2022	5
<b>1. Développer et renforcer l'alliance des philanthropes</b>	<b>6</b>
Nos philanthropes	7
Les temps forts de 2022	8
Focus Learning Expedition	9
Une équipe renouvelée	11
<b>2. Identifier et sélectionner des projets à fort potentiel d'impact</b>	<b>12</b>
Le processus de sélection	13
Les projets soutenus en 2022	
• Je Bouge Pour Mon Moral	14
• Les Ateliers de l'Audace	15
• Du Pain & des Roses	16
• Fratries	17
<b>3. Accompagner et financer des entrepreneurs sociaux innovants et ambitieux</b>	<b>18</b>
Notre accompagnement	19
Les projets en cours de soutien	20
Nos Alumni	23
<b>4. Porter la voix d'une philanthropie entrepreneuriale</b>	<b>24</b>
Notre Expertise	25
Initiative Racines : financer le changement systémique	27
<b>Annexes</b>	<b>29</b>
Gouvernance	
Bilan financier	
Critères de sélection	

# AVANT-PROPOS

**2022 fut une année importante pour Entreprendre&+ à plusieurs titres.**

Tout d'abord, elle a été marquée par le **renouvellement complet de l'équipe de direction**, insufflant ainsi une nouvelle dynamique à notre alliance.

Le contexte post-Covid nous a également permis de renouer avec nos habitudes de rencontres et de convivialité et d'organiser à nouveau **un grand nombre d'événements en présentiel**. Le point d'orgue de cette année a notamment été l'organisation de **notre soirée annuelle qui a réuni près de 80 personnes** au Philanthro-Lab sur le thème des modèles hybrides dans l'intérêt général. Cet engouement confirme **la place grandissante qu'occupe Entreprendre&+ dans l'écosystème philanthropique français** et s'inscrit dans la continuité des partenariats stratégiques noués ces dernières années, dont notre participation au collectif Racines, notre partenariat avec la Fondation de France pour accompagner le programme Act'ice et bien d'autres encore...

Fidèles à **notre expertise de détection et de sélection d'initiatives à fort potentiel d'impact**, nous avons cette année choisi d'accompagner 4 nouveaux projets : **Les Ateliers de l'Audace, Je bouge pour mon moral, Du pain & des roses et Fratries**. Nous le savons, le besoin de financement et d'accompagnement des entrepreneurs sociaux est de plus en plus important pour maximiser leurs chances de succès. Nous sommes très fiers de constater chaque jour **le travail et l'efficacité des porteurs de projets que nous soutenons**, et de leur permettre de surmonter leurs difficultés grâce aux relations de confiance nouées avec leurs mentors Entreprendre&+.

**Cet accompagnement stratégique dans la durée et l'intimité** que nos mentors développent avec les entrepreneurs font **la spécificité et l'unicité** de notre alliance de philanthropes.

Gageons que 2023 ainsi que les années qui suivront nous permettront de poursuivre dans cette voie et de cultiver cet esprit pionnier dans un écosystème de l'ESS en profonde transformation !

**Bonne lecture à toutes et à tous !**

**Edith de Ménibus, Félicité Boivent, Jean-Baptiste Renard,  
Philippe Decléty & Eléonore Patry**

# QUI SOMMES-NOUS ?

## Notre vision

Face aux grands défis sociétaux en France, nous souhaitons participer activement au développement d'un nouveau modèle d'entreprise qui crée de la valeur au service de l'impact social positif.

Entreprendre&+ est un fonds de dotation porté par une alliance de 16 entrepreneurs philanthropes, qui soutiennent financièrement et stratégiquement des entrepreneurs sociaux ambitieux et innovants.

Plusieurs projets associatifs sont sélectionnés chaque année en fonction des qualités personnelles des entrepreneurs sociaux qui les portent et de leur potentiel d'impact social. Chaque projet bénéficie d'un accompagnement humain sous la forme de mentorat assuré par les philanthropes d'Entreprendre&+ et d'un soutien financier de 100 000 euros en moyenne répartis sur 3 ans pour déclencher, accélérer et pérenniser son action.



## Nos Valeurs

- 1 **Bienveillance**
- 2 **Exigence**
- 3 **Audace**
- 4 **Innovation sociale**

# CHIFFRES CLÉS 2022



**350**

Heures de mentorat

**16**

Entrepreneurs  
philanthropes

**4**

Nouveaux projets  
soutenus

**2**

Comités  
de sélection

**160 000**

€ distribués à 8  
projets

**1**

Soirée annuelle  
rassemblant  
+ 70 participants

**1**

Nouvelle  
philanthrope a rejoint  
l'alliance en 2022



# 1. DÉVELOPPER ET RENFORCER L'ALLIANCE DE PHILANTHROPPES



# NOS PHILANTHROPES

## L'ALLIANCE DES ENTREPRENEURS PHILANTHROPES DÉCLENCHEURS D'IMPACT SOCIAL

*Ils accompagnent et financent nos projets*



**Edith de Ménibus**  
Ile-de-France



**Éléonore Patry**  
Ile-de-France



**Jean-Baptiste Renard**  
Nouvelle-Aquitaine



**Eric Du Fraysseix**  
Ile-de-France



**Cédric Sellin**  
Ile-de-France



**Félicité Boivent**  
Ile-de-France



**Philippe Vayssettes**  
Ile-de-France



**Philippe Decléty**  
Ile-de-France



**Michel Sanitas**  
Grand Est



**Nicolas Bessec**  
Bretagne



**Stéphane Treppoz**  
Ile-de-France



**David Ringrave**  
Ile-de-France



**Thierry Petit**  
Ile-de-France



**Clémence Brachotte**  
Belgique



**Olivier de Fontenay**  
Ile-de-France



Philanthrope arrivée en 2022

**Emmanuelle de Guitaut**  
Ile-de-France

# LES TEMPS FORTS DE 2022



**Première  
Learning expedition  
à Lyon**



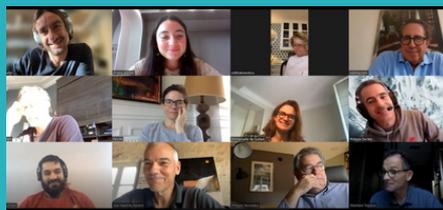
**Soirée annuelle  
Entreprendre&+  
au Philanthro-Lab**



**2 Comités de sélection :  
Juin et Novembre**



**2 impact sessions :  
-Les Ateliers de  
l'Audace  
-Je bouge pour  
mon moral**



**3 Zoom&+ :  
-Stratégie  
Entreprendre&+  
- Vendredi  
-Hameaux légers**



**3 dîners des  
Philanthropes**

# FOCUS LEARNING EXPEDITION

Entreprendre&+ soutient des associations implantées sur l'ensemble du territoire français. Les learning expeditions permettent d'aller à la rencontre des porteurs de projets pour comprendre les réalités du terrain.

La première édition des Learning Expeditions d'Entreprendre&+ s'est tenue à Lyon le 8 novembre 2022. Nos philanthropes ont été accueillis par deux projets : **Les Ateliers de l'Audace et Act'ice (le programme porté par les associations Possible et Ronalpia)**

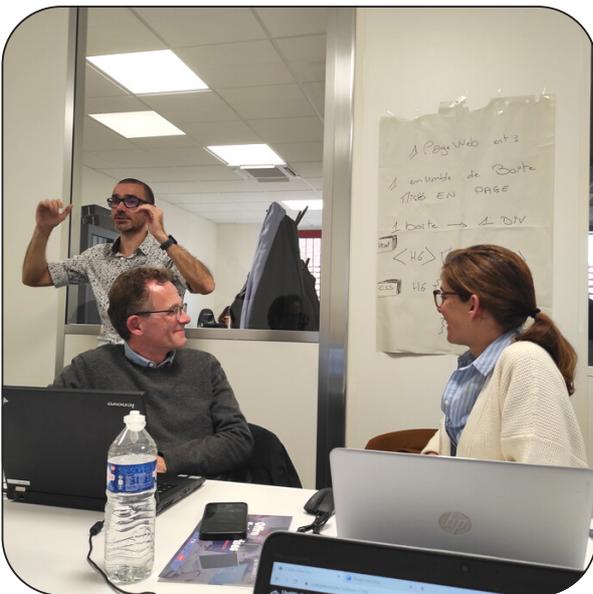
La matinée a débuté dans les locaux des Ateliers de l'Audace, un atelier chantier d'insertion qui forme des personnes éloignées de l'emploi aux métiers du vélo.

Après la visite des locaux, la présentation de l'équipe et une revue des enjeux actuels de l'association, nos philanthropes ont assisté les salariés de l'association lors d'un **atelier de réparation de vélo**. Les Ateliers de l'Audace ont formés +100 personnes en 5 ans et militent pour une filière vélo capable de répondre aux enjeux sociaux et environnementaux actuels.



*"Cette journée restera pour moi le souvenir d'une rencontre marquante avec des personnalités exceptionnelles, engagées et dévouées au service de leurs bénéficiaires. Cette plongée au sein d'associations dans les régions est indispensable pour Entreprendre&+"*

*Eric Du Fraysseix*



*"On a rencontré des personnes de grande qualité et passé un moment ultra convivial ensemble. Je repars inspirée et heureuse."*

*Félicité Boivent*



# FOCUS LEARNING EXPEDITION

L'après-midi, les philanthropes sont allés à la rencontre de plusieurs projets accompagnés par **Act'ice, premier programme national d'accompagnement pour les porteurs de projets du secteur pénal et carcéral.**

Le rendez-vous était fixé dans les locaux de l'association **Webforce3**, une école de formation aux métiers du web à vocation sociale, pour un cours d'initiation au codage.

Plus largement, l'après-midi a été l'occasion d'entamer une discussion sur **les enjeux liés à la réinsertion des personnes condamnées par la justice.** En effet l'association a été accompagnée par Act'ice pour la création d'une formation "passerelle" de développeur web, destinée aux personnes incarcérées et qui se poursuit à leur sortie de prison. **Spécialiste du milieu carcéral**, le programme Act'ice a permis à l'association Webforce 3 d'appréhender les complexités de ce secteur.

Nos philanthropes ont également écouté le témoignage de Marine Tocco de **l'association Les Foyers Matter**, une alternative à l'incarcération qui permet l'accueil, l'accompagnement et la réinsertion des personnes sous main de justice.



« Ce temps passé avec Web Force 3 et les Foyers Matter nous a fait toucher du doigt la complexité du défi sociétal relevé par ces associations ainsi que la variété et la profondeur des solutions. Act'ice joue un rôle essentiel pour équiper ces magnifiques associations à relever ces défis. »

Jean-Baptiste Renard



# UNE ÉQUIPE RENOUVELÉE

L'année 2022 a été marquée par le **renouvellement complet** et une structuration simplifiée de l'équipe opérationnelle avec l'arrivée en mars de **Camille Marc**, directrice d'Entreprendre&+ et le recrutement en juin d'**Orlane Doucet**, au poste de responsable projets et communication.

Pour appuyer cette nouvelle équipe, un **comité de pilotage** a été mis en place, composé de **4 philanthropes représentatifs de la diversité de notre alliance**. Ce copil assure le suivi de la gestion quotidienne du fonds de dotation et de la mise en oeuvre des orientations stratégiques décidées par le Conseil d'Administration.

## LE COMITÉ DE PILOTAGE



**Éléonore Patry**



**Félicité Boivent**



**Jean-Baptiste Renard**



**Philippe Decléty**

## L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE



**Camille Marc**  
Directrice



**Orlane Doucet**  
Responsable projets  
et communication

## 2. IDENTIFIER ET SÉLECTIONNER DES PROJETS À FORT POTENTIEL D'IMPACT

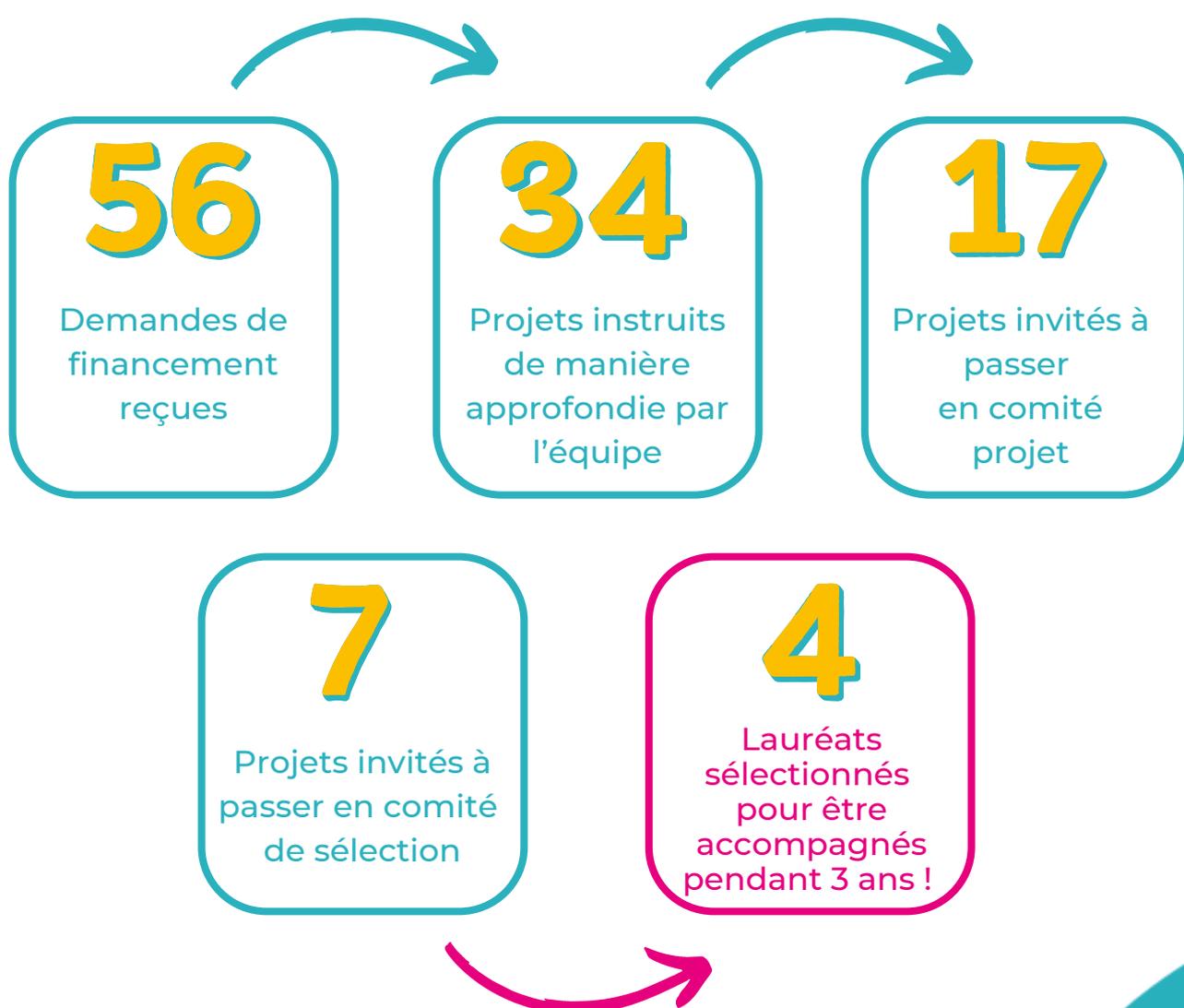


# LE PROCESSUS DE SÉLECTION

Entreprendre&+ fonctionne **sans appel à projet**, les candidatures arrivent donc par le biais de différentes sources : par l'intermédiaire de **partenaires prescripteurs** ou par **candidatures spontanées**. A la réception des questionnaire de candidatures, un premier filtrage est effectué par l'équipe au regard de critères objectifs\*, suivi d'une rencontre avec le porteur de projet.

Les projets pré-sélectionnés sont conviés au **comité projet**. Celui-ci réunit plusieurs philanthropes de l'alliance et s'articule autour d'un pitch du candidat suivi d'échanges avec les membres du jury. A l'issue du comité projet, les candidats retenus passent en **comité de sélection**, devant l'ensemble des philanthropes.

**En 2022, 4 associations ont été sélectionnées !**



\*voir les critères de sélection en annexe

# PROJETS SOUTENUS EN 2022

## JE BOUGE POUR MON MORAL JUIN 2022



**Frédéric Leroy**  
Fondateur de  
JBPMM

**15 000€**  
Don accordé  
en 2022

### Mission de l'association

L'association Je bouge pour mon moral s'est donnée pour mission de rendre accessible la pratique de l'activité physique aux personnes souffrant de dépression afin d'en faire un levier durable de rétablissement personnel.

L'ambition de Je bouge pour mon moral : accompagner 2000 personnes en France d'ici 2023 mais aussi la systématisation de l'intégration et du remboursement de la pratique de l'activité physique dans les parcours de santé.



### Objectif de l'accompagnement

- Trouver l'offre la plus optimale pour maximiser son impact.
- Réflexion autour du modèle économique actuel
- Améliorer le processus d'acquisition

### L'avis du comité

"Le sujet de la santé mentale est peu adressé et peu soutenu par la philanthropie. En outre, le projet Je bouge pour mon moral est appuyé et validé par une réelle démarche scientifique. C'est un projet encore jeune mais nous y percevons un réel potentiel de développement, c'est pourquoi nous avons choisi de soutenir le projet et son fondateur, Frédéric Leroy."

### Mentors Entreprendre&+



**Olivier  
de Fontenay**



**Edith  
de Ménibus**

# PROJETS SOUTENUS EN 2022

## LES ATELIERS DE L'AUDACE JUIN 2022



**Priscillia Petitjean**  
Fondatrice de ADA

**15 000€**  
Don accordé  
en 2022

### Mission de l'association

Agréée chantier d'insertion, l'association les Ateliers de l'Audace forme des personnes éloignées de l'emploi aux métiers du vélo et les accompagne vers le retour à une vie sociale et professionnelle consolidée. Partant de plusieurs constats :

- Le vélo est un moyen de transport accessible à tous, également promoteur d'une mobilité durable et capable de répondre aux enjeux sociaux et environnementaux actuels.
- L'économie du cycle est en plein essor mais le secteur est en tension et peine à recruter.
- L'augmentation de la consommation de vélo induit une augmentation massive des déchets et un besoin de traitement de ceux-ci.

### Objectif de l'accompagnement

- « Craquer » le modèle économique
- Optimiser les processus et prioriser les activités et les services,
- Valoriser et « pricer » les activités et l'offre,
- Identifier le point de bascule du modèle actuel et le modèle d'hybridation le plus favorable



### L'avis du comité

" Priscillia, la fondatrice des Ateliers de l'Audace, déborde d'énergie, ses besoins d'accompagnement sont clairs pour changer d'échelle et s'adapter au monde du vélo qui se transforme en permanence ; le mentorat s'annonce riche et passionnant !"

### Mentors Entreprendre&+



**Stéphane Treppoz**



**Philippe Decléty**



**Philippe Vaysettes**

# PROJETS SOUTENUS EN 2022

## DU PAIN & DES ROSES NOVEMBRE 2022



**Alexane Herredia**  
Directrice de Du Pain & des Roses

### Mission de l'association

Du Pain et des Roses accompagne la réinsertion des femmes éloignées de l'emploi sur le marché du travail en leur proposant une formation au métier d'assistante fleuriste, un métier valorisant et créatif vecteur d'épanouissement personnel et professionnel. L'association a pour ambition d'étendre son action dans plusieurs villes de France en ouvrant des fleuristeries solidaires. L'association forme 200 personnes initiées à l'art floral chaque année et 30 apprenties fleuristes ont été formées depuis le lancement de la formation.

### Objectif de l'accompagnement

Trouver un plan de développement pour stabiliser l'organisme de formation sans faire payer les bénéficiaires et sans dépendre uniquement des marchés publics de la formation au métier d'assistant fleuristes.



### L'avis du comité

L'engagement, la motivation d'Alexane et son équipe ont été décisifs dans le choix du comité de sélection d'accompagner Du Pain & des Roses.

### Mentors Entreprendre&+



**Éléonore Patry Stéphane Treppoz**



**Emmanuelle de Guitaut**

# PROJETS SOUTENUS EN 2022

## FRATRIES

NOVEMBRE 2022



**Aurélien Lhermitte & Emmanuel de Carayon**  
Fondateurs de Fratries

### Mission de l'association

Fratries développe des solutions de coliving pour permettre à des jeunes actifs en situation de handicap ou non de vivre ensemble dans des maisons modernes et bien situées. Fratries cherche à dépasser les freins économiques à l'accès au logement pour les personnes porteuses de handicap et à rendre possible l'accès à un lieu de vie en « milieu ordinaire ».

Ambition : Devenir l'acteur principal du coliving solidaire et faire évoluer le regard sur le handicap.

### Objectif de l'accompagnement

- Réussir le passage à l'échelle au niveau de l'équipe
- Structurer les processus d'accompagnement
- Challenger et optimiser le modèle économique de la SAS
- Identifier et clarifier le savoir faire de Fratries dans l'accompagnement global de des personnes

## FRATRIES

### L'avis du comité

L'association Fratries a été pré-mentorée par deux des Philanthropes de l'alliance. La forte progression et structuration de l'association depuis sa première candidature en 2020 a impressionné le comité de sélection ! Entreprendre&+ a choisi d'accompagner Fratries sur ses enjeux liés à l'essaimage et à la structuration de son modèle socio-économique, tout en challengeant l'équipe pour toujours rester ambitieux en terme d'impact !

### Mentors Entreprendre&+



Cédric Sellin



Eric Du Fraysseix

# 3. ACCOMPAGNER ET FINANCER DES ENTREPRENEURS SOCIAUX INNOVANTS ET AMBITIEUX



# NOTRE ACCOMPAGNEMENT

## Le mentorat, coeur de l'accompagnement d'E&+

Chaque entrepreneur(e) social(e) soutenu(e) se voit désigner un ou plusieurs mentors référents. La durée et la fréquence des réunions sont déterminées par les mentors et le porteur de projet. En général, il s'agit d'une réunion 1h30 ou 2h, organisée en moyenne toutes les 4 à 6 semaines, qui permet au porteur de projet de :

- "sortir la tête du guidon" et prendre de la hauteur pour se projeter à moyen / long terme
- se poser les bonnes questions pour lever certains obstacles (RH, modèle économique, etc.)
- trouver les réponses pour atteindre ses ambitions d'impact

En fonction des besoins du porteur de projet, le mentorat peut porter sur différents sujets : stratégie, modèle économique, gouvernance, RH, communication...

In fine, l'accompagnement d'Entreprendre&+ est toujours tourné vers les solutions à mettre en place pour permettre le passage à l'échelle des projets soutenus.

*"Pour moi, le mentorat avec Entreprendre&+ est vraiment un moment d'échange et de partage sur des sujets et un éclairage extérieur extrêmement précieux. C'est quelque chose qui va me permettre de me décadrer, de prendre de la hauteur et de voir les choses d'une autre façon".*

**Marina Barreau, Tadam**

*"Le mentorat d'Entreprendre&+ est extrêmement positif pour nous. Il nous fait prendre du recul et confirme des intuitions : c'est rassurant lorsque des personnes extérieures au projet partagent notre vision stratégique. C'est le meilleur soutien que l'on ait eu !"*

**Sévak Kulinkian, Hameaux Légers**



### Le mentorat débute avec une impact session.

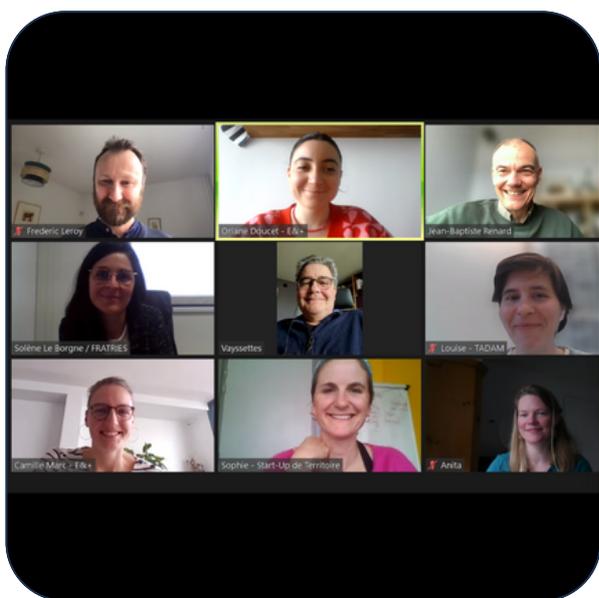
Chaque projet sélectionné par le comité de sélection bénéficie d'une impact session dans les semaines qui suivent le comité de sélection.

Les objectifs de l'impact session sont les suivants :  
mieux connaître le porteur de projet  
lister les enjeux à venir et prioriser les besoins d'accompagnement  
identifier les compétences nécessaires et les potentiels mentors du projet

En 2022 ont eu lieu les impact sessions des Ateliers de l'Audace et Je Bouge Pour Mon Moral.

# NOTRE ACCOMPAGNEMENT

## Les autres leviers d'accompagnement



Une convention de partenariat a été établie avec **HEROIKS Media**, groupe de communication et média, pour permettre aux projets accompagnés par Entreprendre&+ d'avoir accès aux collaborateurs de l'entreprise en **mécénat de compétences**. Stratégie de communication, création graphique et de contenus éditoriaux, stratégie digitale, stratégie média... Autant d'enjeux majeurs pour les associations qui n'ont pas toujours les moyens d'acquérir ces compétences en interne. Sur la base d'un diagnostic des besoins spécifiques de chaque projet, des collaborateurs peuvent proposer un accompagnement individuel et collectif. Grâce à ce partenariat, **Entreprendre&+ renforce le soutien apporté aux projets** et complète l'accompagnement humain apporté par le mentorat de nos philanthropes.

Au-delà du soutien financier apporté par Entreprendre&+, l'équipe et les philanthropes s'efforcent d'aider les porteurs de projets à trouver des **co-financements** pérennes, en les introduisant et les recommandant auprès d'autres fondations.

L'exemple le plus marquant en 2022 a été le cas de **Hameaux Légers qui a obtenu le soutien financier de la Fondation de France** avec l'appui d'Entreprendre&+.

2022 a également marqué le début d'un cycle **d'accompagnement collectif** sur la thématique du fundraising, à travers des interventions d'experts et des ateliers de partage de bonnes pratiques entre pairs.



Grâce à ce partenariat, l'association Je bouge pour mon moral a bénéficié d'une nouvelle identité visuelle !

# PROJETS EN COURS DE SOUTIEN



La démarche Act'ice, initiée par Ronalpia et Possible a pour objectif de professionnaliser, favoriser la coopération et l'innovation des initiatives dédiées à la réinsertion des personnes détenues et à la prévention de la récidive.

## Objet de l'accompagnement en 2022 :

- sensibilisation sur la pensée et l'approche systémique
- mise en place des outils pour faire d'Actice une organisation apprenante
- travail de compréhension et documentation sur le système justice/prison et ses dysfonctionnements
- intégration des premiers enseignements dans le programme d'accompagnement des entrepreneurs associatifs du système pénitentiaire

## L'association est soutenue depuis 2021

### Porteurs de projets :

Charlotte Camard et Fanny Zunino



### Don accordé en 2022

25 000€

### Don accordé sur 2 ans

30 000€

### Mentors E&+ :

Félicité Boivent  
et Jean-Baptiste Renard



Hameaux légers est une association qui oeuvre avec les communes rurales pour favoriser l'accès au logement écologique et accessible, notamment pour permettre l'installation de jeunes et des familles, et relocaliser des activités par la création de "hameaux légers".

## Objet de l'accompagnement en 2022 :

- Affiner les priorités stratégiques
- Challenger le positionnement et le modèle économique
- Construire la politique salariale

## L'association est soutenue depuis 2020

### Porteurs de projets :

Sévak Kulinkian et Xavier Gisserot



### Don accordé en 2022

40 000€

### Don accordé sur 3 ans

60 000€

### Mentors E&+ :

Philippe Decléty, Nicolas Bessec  
et Philippe Vayssettes



# PROJETS EN COURS DE SOUTIEN

## TICKET FOR CHANGE

Ticket for change agit pour activer les talents de chacun afin d'accélérer la transition écologique et sociale.

### Objet de l'accompagnement en 2022 :

- mise en place du programme d'accompagnement de la première cohorte de répliqueurs internationaux
- préparation de la transition du management et de la gouvernance
- soutien au développement de l'ambition 2026

## START-UP DE TERRITOIRE

Start-up de territoire souhaite mettre en mouvement, décroïsonner et inspirer tous les citoyens d'un territoire pour faire émerger des solutions collectives qui changent nos vies, là où l'on vit !

### Objet de l'accompagnement en 2022 :

- développement du programme d'accompagnement de la première cohorte de nouveaux territoires
- structuration de l'association nationale et de sa gouvernance



TADAM aide les jeunes à mieux se connaître, à prendre confiance en eux et à révéler leurs talents. Leur méthode est unique, inspirée des neurosciences et enrichie de l'expérience des fondateurs.

### Objet de l'accompagnement en 2022 :

- la poursuite de la structuration de l'association et de la pérennisation de son modèle économique
- le changement d'échelle de l'association (via la formation des enseignants notamment)
- l'évaluation de son impact

L'association est soutenue depuis 2020 (sur une deuxième phase)

Porteur de projet :  
Joséphine Bouchez



Don accordé en 2022  
30 000€

Don accordé sur 3 ans  
90 000€

Mentors E&+ :  
Jean-Baptiste Renard



L'association est soutenue depuis 2019

Porteurs de projets :  
Sophie Keller, Vincent Perrot et Christophe Chevalier



Don accordé en 2022  
10 000 €

Don accordé sur 4 ans  
75 000 €

Mentors E&+ :  
Michel Sanitas et Jean-Baptiste Renard



L'association a été soutenue de 2019 à 2022

Porteurs de projets :  
Marina Barreau



Don accordé en 2022  
15 000€

Don accordé sur 2 ans  
103 000€

Mentors E&+ :  
Eléonore Patry



# NOS ALUMNI

Entreprendre&+ garde **un lien fort** avec ses Alumni, qui font **partie intégrante de notre communauté**. Ils participent régulièrement à nos évènements et bénéficient de l'accompagnement des mentors en cas de besoin.

## H'up Entrepreneurs

Accompagner les entrepreneurs en situation de handicap pour le succès de leur entreprise et faire émerger une vision innovante de l'entrepreneur handicapé et des solutions collectives. H'up était l'invité de notre dernier Zoom&+.



## Solinum

Développer des solutions numériques adaptées et porteuses d'impact auprès des personnes en situation de précarité. Solinum bénéficie encore ponctuellement de l'accompagnement des philanthropes. De plus, Victoria était l'invitée de l'un des dîners de philanthropes en 2022.



## Singa

Créer du lien entre personnes réfugiées et sociétés d'accueil à travers la rencontre, l'entrepreneuriat, le numérique, et en créant et diffusant des outils pour tous.



## Meet my mama

Révéler les talents culinaires de femmes du monde entier, de tout horizon, de tout âge et de tout milieu social, passionnées par la cuisine et animées par la volonté de transmettre, et de vivre de leur savoir-faire.



## Vendredi

Accompagner les individus, les entreprises et les projets à impact social afin de permettre au plus grand nombre de s'engager pour la société. Deux de nos philanthropes sont actuellement impliqués au sein de la gouvernance de la SAS et de la fondation de l'Engagement pour tous.



## Investir&+

Structure d'investissement 100% dédiée à des entrepreneurs qui développent des projets à fort impact social ou environnemental, pour les accompagner dans leur croissance.



## Latitudes

Former celles et ceux qui font la tech de demain à agir collectivement pour une tech engagée et durable. L'un de nos philanthropes est impliqué dans la gouvernance de l'association.



# 4. PORTER LA VOIX D'UNE PHILANTHROPIE ENTREPRENEURIALE



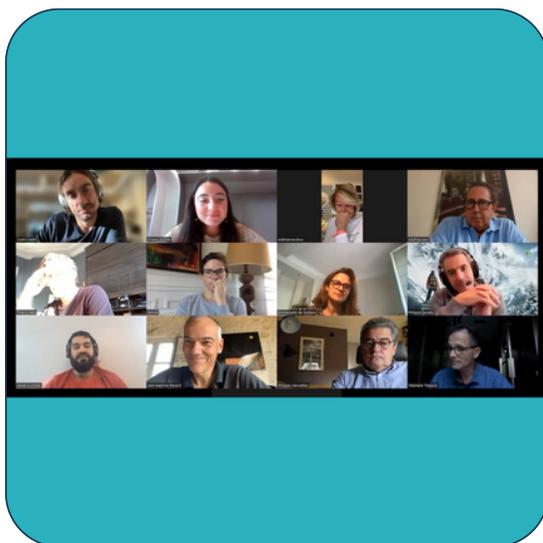
# NOTRE EXPERTISE

## L'hybridation des modèles socio-économiques : fil rouge de l'année 2022

Chez **Entreprendre&+**, nous constatons chaque jour l'évolution rapide du monde associatif et des modèles de croissance des organisations que nous accompagnons.

Forts de notre expertise en la matière, nous avons souhaité consacrer l'année 2022 à une réflexion sur l'hybridation des modèles socio-économiques.

Deux de nos Zoom&+ ont été dédiés à des études de cas de nos porteurs de projets (Vendredi et Hameaux Légers) pour décortiquer la façon dont ils ont été amenés à faire évoluer leur modèle pour répondre à leurs enjeux de croissance et l'accompagnement dont ils ont pu bénéficier de la part de leur(s) mentor(s) dans ce processus.



*Zoom&+ avec Sévak Kulinkian, cofondateur des Hameaux Légers*

### JEAN-BAPTISTE RENARD & FÉLIX DE MONTS



De ces riches échanges, nous avons tiré plusieurs ressources, à consulter librement sur notre site internet :

- une interview de Jérôme Schatzmann à retrouver [ici](#)
- une étude de cas sur le modèle de Vendredi à retrouver [ici](#)
- une vidéo témoignage de Félix de Monts et Jean-Baptiste Renard

# NOTRE EXPERTISE

## L'hybridation des modèles socio-économiques : fil rouge de l'année 2022

Notre temps fort annuel, **les Rencontres&+**, s'est tenu le 13 septembre au Philanthro-Lab. Plus de 70 participants, entrepreneurs sociaux, philanthropes, partenaires et experts de l'intérêt général se sont retrouvés le temps d'une soirée sur ce thème des modèles hybrides.

Jérôme Schatzmann a introduit la soirée avec une keynote intitulée **"Modèles socio-économiques d'intérêt général : de quoi parle-t-on ?"** et Matthieu Dardaillon a ensuite animé une table-ronde composée de Félix de Monts (Co-fondateur de Vendredi), Jean-Baptiste Renard (philanthrope membre d'Entreprendre&+), Priscillia Petitjean (Fondatrice des Ateliers de l'Audace) et Philippe Decléty (philanthrope membre d'Entreprendre&+).



Cette soirée a permis à tous les participants de mieux connaître les différents modèles économiques de l'intérêt général, les raisons pour lesquelles les associations sont poussées à les transformer, les facteurs clés de réussite et le rôle que peut jouer la philanthropie pour accompagner ces transitions.



# INITIATIVE RACINES

## Financer le changement systémique pour agir à la racine

“Racines” est une démarche collective et collaborative co-initiée par **Entreprendre&+ et Ashoka** pour réfléchir et faire évoluer le rôle des financeurs, et plus particulièrement du secteur de la philanthropie, dans le soutien et le financement du changement systémique.

Elle part du postulat (posé en 2020) que “l’approche systémique du changement social (au sens large) est insuffisamment abordée, peu pratiquée et largement sous-financée en France.”

L’intention de Racines, plus largement, consiste à provoquer au sein du secteur de l’innovation sociale une conversation sur la singularité de l’approche systémique et la nécessité d’y adosser des mécanismes de financement, mais aussi d’accompagnement, dont la finalité est d’accompagner la professionnalisation et la structuration du secteur sur la question du changement systémique, en faisant évoluer à la fois les mentalités et les pratiques.

En 2022, Racines a poursuivi sa mission de sensibilisation et de formation des acteurs philanthropiques, à travers plusieurs actions :

- une plateforme de ressources : [agirlaracine.com](http://agirlaracine.com) (2700 visiteurs uniques sur le site en 2022)
- un événement de référence “Agir à la racine, changer la norme”, organisé le 4 mai au Learning Planet Institute (+110 présents, +50 personnes en ligne et 450 personnes ayant vu la rediffusion)
- 3 ateliers de sensibilisation (en ligne - 3h) “Démystifions le changement systémique !” (623 organisations représentées, 75 participants)
- un cycle de 3 webinaires “Soutenir l’approche systémique du changement : de l’envie à l’action” (+ 100 organisations, + 300 participants)

## L'ÉQUIPE COEUR



## CONTACT



### Le Philanthro-Lab

13-15 rue de la Bûcherie  
75005 Paris

[www.entreprendreetplus.org](http://www.entreprendreetplus.org)

- **Camille Marc**

Directrice d'Entreprendre&+

[cmarc@entreprendreetplus.org](mailto:cmarc@entreprendreetplus.org)

- **Orlane Doucet**

Responsable projets et communication

[odoucet@entreprendreetplus.org](mailto:odoucet@entreprendreetplus.org)

## CRÉDIT PHOTOS

© Marine Leroy pour du Pain et des Roses,  
JB Guerlesquin pour Fratries  
Je Bouge Pour Mon Moral