



FONDS ODD 17



SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Etude des besoins territoriaux *Programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions »*

Analyse croisée de 81 écosystèmes territoriaux – 11 septembre 2025

L'investissement dans l'ingénierie d'alliance en France

Etude réalisée en partenariat avec :



DJEPVA

AGRICERATCO

GRUPE



Fonds ODD 17

Le RAMEAU - 1, allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr – www.co-construisons.org



- ❑ Le programme « **Réussir ensemble la territorialisation des transitions** » accompagne **81 écosystèmes territoriaux** au « 1^{er} kilomètre » de leurs besoins, ressources et envies d'engagement. Il est mené en partenariat avec l'ADEME et le Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA)
- ❑ **L'écoute des acteurs locaux** a permis de **qualifier les besoins prioritaires, d'identifier les pratiques innovantes et de mesurer les maturités collectives** afin d'adapter les réponses aux spécificités locales tout en s'appuyant sur des savoirs et savoir-faire collectivement capitalisés.
 - ❑ Les premiers résultats ont été publiés le 1^{er} juillet lors de la 11^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoire.
 - ❑ Le rapport d'étude est diffusé le 11 septembre à l'occasion des 1^{ère} Rencontres nationales de la Coopération Territoriale initiées par le Comité 21
- ❑ Ce programme et cette analyse sont pilotés par le Fonds ODD 17. Ce dernier expérimente depuis 2020 de nouveaux outils de financement et d'investissement dans les innovations territoriales et les ingénieries de proximité qui incarnent en pratiques le 17^{ème} Objectif de Développement Durable chaque année l'ODD 17 en pratiques

Cadre de référence

Réseau de 350 catalyseurs

350 CATALYSEURS TERRITORIAUX

4 profils variés

- Acteurs économiques (entreprises, ESS, SIAE)
- Structures d'intérêt général (associations, fondations)
- Acteurs publics (collectivités territoriales / institutions)
- Académiques

Valorisation de l'ODD17

Ce rapport d'étude se situe à « mi-chemin » du programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions » afin d'en mettre en débat les enseignements



FONDS ODD 17



SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Sommaire

► **Le programme « Réussir ensemble les transitions »**

La qualification des besoins des Territoires

Le panorama des réponses déjà disponibles

L'accompagnement 2025

Gouvernance du programme

Les impacts du faire alliance en France

PERFORMANCE

Traduction opérationnelle :
Un levier du modèle socio-économique de toute organisation



INNOVATION

Traduction stratégique :
Un moyen co-construire des
projets innovants



CONFIANCE

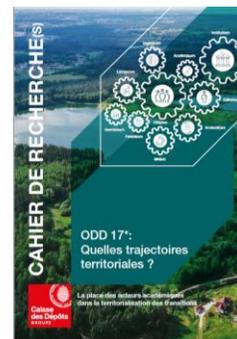
Traduction politique :
Un moyen de mobiliser les
énergies pour agir collectivement



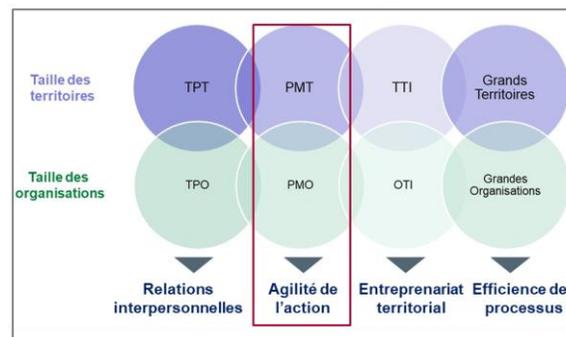
L'étude d'impact 2018-2022 de l'Observatoire des partenariats a permis de décrypter les pratiques par acteurs, domaines et territoires afin de qualifier, mesurer et illustrer les impacts en matière de performance, d'innovation et de confiance

LES ENSEIGNEMENTS, EN SYNTHÈSE

- ❑ Les Territoires jouent un triple rôle stratégique dans les transitions
- ❑ L'effet de taille est structurant pour Agir efficacement autour de 4 segments aux pratiques radicalement différentes
- ❑ Les équilibres socio-économiques reposent sur trois piliers à articuler localement : les richesses humaines, les ressources financières et les coopérations territoriales



4 leviers d'action prioritaires différemment actionnés selon la taille des Territoires / Organisations



De la théorie à la diversité des pratiques, les enseignements ont été capitalisés dans le cahier de recherche « ODD 17 : quelles trajectoires territoriales ? » pour éclairer la diversité des trajectoires

CONDITIONS CONCRÈTES POUR TERRITORIALISER LES TRANSITIONS

- ❑ Les transitions nécessitent d'articuler un Cap et un cadre communs avec les spécificités territoriales et l'agilité d'action locale
- ❑ Les Projets de Territoires permettent de faire converger trois dynamiques : le pilotage des Collectivités, le pouvoir d'engagement et la capacité d'action des acteurs économiques
- ❑ Bien différencier deux démarches qui doivent s'articuler :
 - ❑ La valorisation des pratiques innovantes...
 - ❑ ... et le développement de compétences !



La conduite du changement nécessite de qualifier les actions et les acteurs, mais aussi la maturité d'un Territoire et les envies d'engagement



Programme « Réussir ensemble la Territorialisation des transitions »

- **Objectif** : animer une convergence entre les dynamiques territoriales aptes à accélérer la réussite des transitions, dans le cap & cadre « Commun(s) » de l'Agenda 2030, grâce à des Projets de territoire qui mobilisent et valorisent la diversité des engagements locaux
- **Enjeu pratique** : croiser 3 dynamiques locales complémentaires
 - La **co-construction des politiques publiques** (cf. programme « Chef de projet innovation territoriale » & plateforme « L'innovation territoriale en Actions »)
 - La **capacité d'innovation et de mobilisation des structures d'intérêt général** (cf. livre blanc l'innovation associative, et plateforme « Trajectoires socio-économiques »)
 - **L'engagement territorial des entreprises** (cf. 3 guides MEDEF et plateforme « Coopérer efficacement »)

Un démonstrateur à grande échelle de la valeur du « faire alliance » au plus près du « 1^{er} kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement

Expérimenter en « Commun(s) » : 81 écosystèmes territoriaux accompagnés sur 36 mois

2024

Lancement des Fonds d'ingénierie territoriale :

- Session d'interconnaissance, puis « dialogue de gouvernance »
- Qualification des besoins d'accompagnement
- Conception des solutions d'accompagnement individuel et collectif
- Plan de valorisation collective

2025

Proposition d'accompagnement des Fonds d'ingénierie territoriale :

- Analyse des besoins et co-élaboration des réponses adaptées
- Diffusion du kit « Réussir ensemble les transitions » et de la boussole « Agir ensemble en Territoires »
- 11^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en Territoires (3 Ateliers)
- Parcours expérientiels :
 - Innover en Territoire,
 - Coopérer efficacement,
 - Hybrider son modèle socio-économique territoriale.
- Plan de valorisation « L'ODD 17 en pratiques »

2026

Poursuite d'accompagnement et évaluation des Fonds d'ingénierie territoriale :

- Participation aux dynamiques collectives, notamment des « catalyseurs territoriaux »
- Dialogue de gouvernance pour évaluer la démarche du Fonds d'ingénierie sur la base des 4 critères de résultats co-définis et de l'usage réel des 7 leviers de moyens mobilisables

Prendre le temps de mettre en valeur les résultats obtenus pour mobiliser les relais partenaires



FONDS ODD 17



SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Sommaire

Le programme « Réussir ensemble les transitions »

► **La qualification des besoins des Territoires**

Le panorama des réponses déjà disponibles

L'accompagnement 2025

Gouvernance du programme

La qualification des besoins : Sémantique – Qu'est-ce qu'un Territoires ?

UN ESPACE EN « COMMUN(S) »

Les 5 angles de définition du territoire



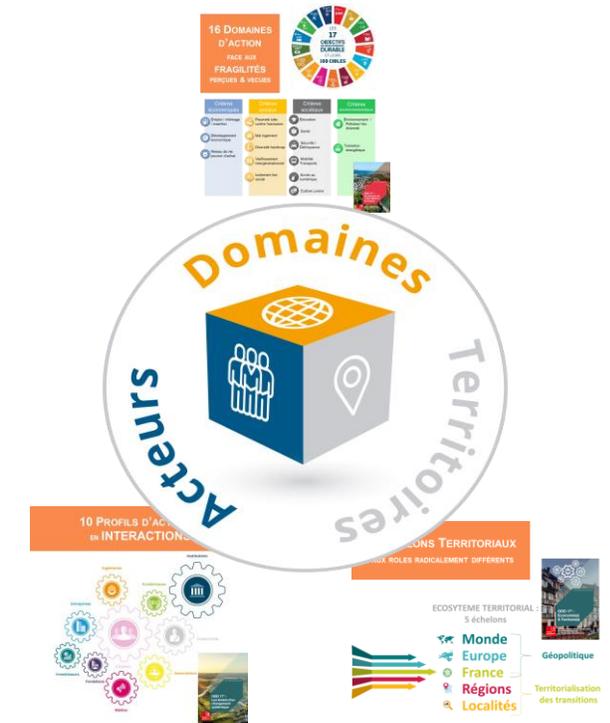
UN PROJET AU LONG COURT



Un Projet de Territoire :

- La gestion de l'intérêt général « à portée de main » sur le long terme (autour de 3 temps / politique, mandat et stratégique)
- L'articulation entre trois dynamiques d'actions et d'engagement
 - Les acteurs publics
 - Les acteurs économiques
 - Les acteurs d'intérêt général
- L'articulation entre les trois « Territoires de légitimité » : symbolique, physique et numérique

DES INTERACTIONS



Les travaux sur la co-construction territoriale partent de cette triple définition du Territoire, le programme 2024-2026 se co-construit avec **81 Territoires**

La qualification des besoins : Le retour d'expérience 2020-2022

Une capacité à « industrialiser » des solutions sur-mesure en articulant 7 leviers en fonction de la qualification des besoins réalisés sur chacun des projets. Elle n'est possible que si elle est associée à une innovation en matière de financement

7 LEVIERS D'ACTION COMPLÉMENTAIRES



Une solution de financement innovante qui doit correspondre au « 1er kilomètre des besoins » des projets... mais aussi de leurs partenaires stratégiques¹

La qualification des besoins : Analyser les besoins au "1^{er} kilomètre" des réalités locales

QUALIFIER les besoins et les écosystèmes



81 dialogues de gouvernance engagés

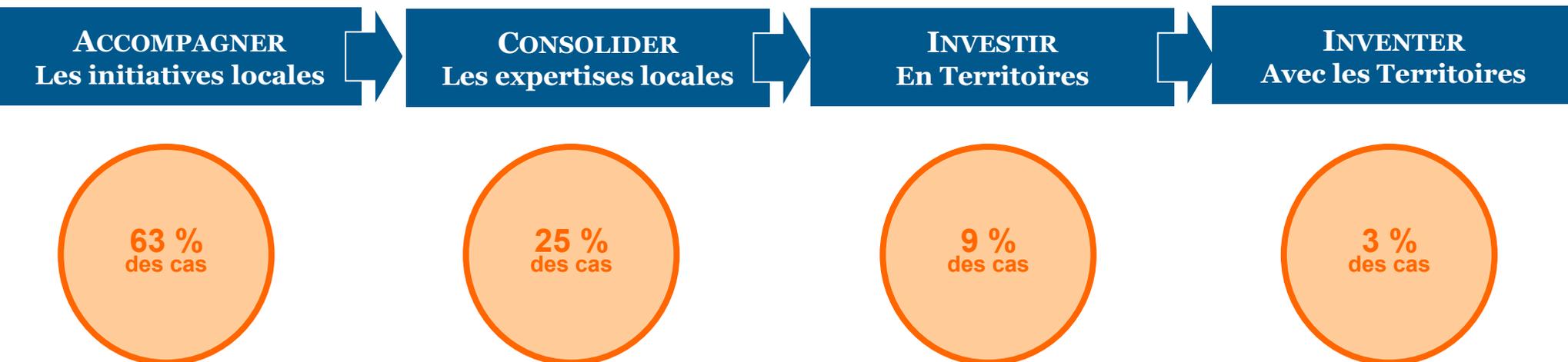


RÉPONDRE AUX BESOINS DU 1^{ER} KILOMÈTRE

- **Objectifs** : couvrir les 12 régions métropolitaines et 3 Territoires ultra-marins
- **Modalités** : 4 niveaux de besoins qualifiés
 - Valoriser et outiller une initiative locale
 - Valoriser et développer les compétences locales
 - Consolider et développer une innovation territoriale / une ingénierie de proximité
 - Co-construire un écosystème local
- **Avancement / réalisé en 2024** : 851 K€ d'investissement dans les territoires + 200 K€ d'apport en Fonds propres + 330 K€ de solutions numériques

En 2024, l'écoute des 81 Territoires a permis de qualifier 4 natures de besoins, correspondant à des niveaux de maturité des Territoires différents

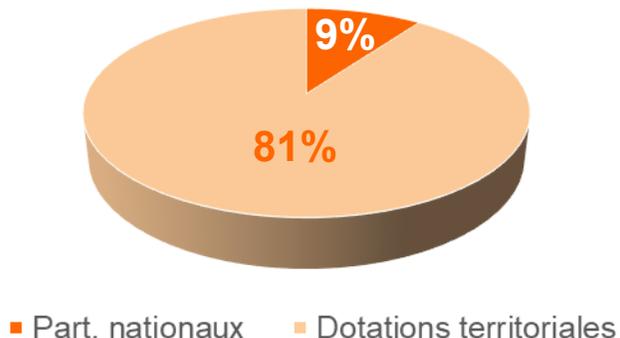
4 niveaux de besoins qualifiés



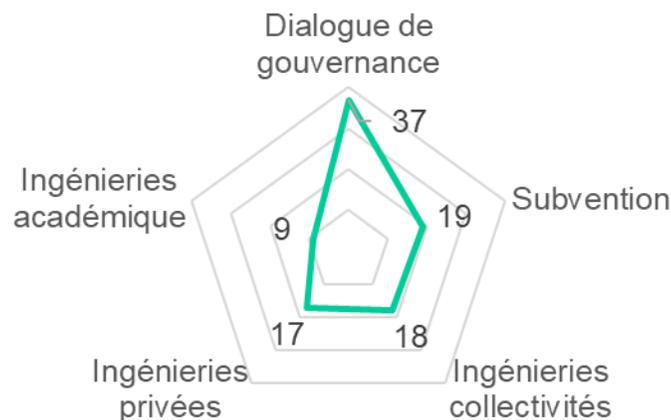
*Chacun des niveaux qualifiés nécessite des **réponses adaptées aux besoins**, qui ne soient pas « standardisées », et qui **valorisent les actifs, les ingénieries et les engagements locaux***

La qualification des besoins : La répartition de l'investissement 2024

Investissement



Dotations territoriales



79% du montant du programme, soit 851 K€, ont été investis dès la 1^{ère} année pour donner les moyens aux Territoires d'Agir immédiatement. A noter que le financement direct, sous forme de subvention n'a représenté que 19% des besoins réels des Territoires



FONDS ODD 17



SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Sommaire

Le programme « Réussir ensemble les transitions »

La qualification des besoins des Territoires

▶ **Le panorama des réponses déjà disponibles**

L'accompagnement 2025

Gouvernance du programme

Mise en commun de moyens : Investir dans des « Actifs » en "Commun(s)"



Savoir se situer
dans un
monde en mutation



Des ressources en « Commun(s) » développés depuis 2014 pour répondre aux différents besoins des innovations territoriales

Développement de solutions concrètes : 4 besoins = 4 réponses concrètes !

ACCOMPAGNER Les initiatives locales

- **Objectif** : valoriser et outiller une initiative locale
- **Réponses** : 3 « offres »
 - **Aide au pilotage** : Charte, kit pratique & modèle d'évaluation
 - **Echanges / inspirations** : webinaires, rencontres
 - **Plan de valorisation** : cycle hebdomadaire, mensuel, trimestriel et annuel de « l'ODD 17 en pratiques »
- **Modalités** : articuler « Numérique & Territoires »

63%



CONSOLIDER Les expertises locales

- **Objectif** : valoriser et développer les compétences
- **Réponses** : 3 « offres »
 - **Qualifier ses pratiques** : Grille d'auto-évaluation des compétences sur 8 situations professionnelles / 21 pratiques
 - **Boussoles** : 3 trajectoires / performance, innovation, confiance
 - **Appropriation** : 8 formats pédagogiques, dont les parcours « découvertes » et « expérimentiels » selon la maturité
- **Modalités** : autonomie & partages d'expériences

25%



INVESTIR En Territoires

- **Objectif** : accompagner le développement d'une innovation / ingénierie
- **Réponses** : 3 « offres »
 - **Accompagnement de gouvernance** : éclairer les 3 niveaux d'innovation (solution, chaîne de valeur et socio-éco.)
 - **Financement ingénierie** : subvention de gouvernance et/ou droit de tirage
 - **Apport en fonds propres** : ciblé sur les « petites & moyennes » innovations / Territoires
- **Modalités** : fonds commun

9%



INVENTER Avec les Territoires

- **Objectif** : co-construire un écosystème local
- **Réponses** : 3 « offres »
 - **Qualifier les défis locaux** : cahier d'Observation de mise en perspective pour se situer
 - **Accompagnement stratégique** : méthode « Agir ensemble en Territoire »
 - **Inventer un modèle socio-économique écosystémique**
- **Modalités** : recherche-action

3%



*La mutualisation de moyens a permis de répondre aux 4 besoins en fonction des niveaux de **maturité des Territoires***

Développement de solutions concrètes : Niveau 1 - Accompagner avec un logique "Numérique & Territoires"

ACCOMPAGNER Les initiatives locales 63%

- **Objectif** : valoriser et outiller une initiative locale
- **Réponses** : 3 « offres »
 - **Aide au pilotage** : Charte, kit pratique & modèle d'évaluation
 - **Echanges / inspirations** : webinaires, rencontres
 - **Plan de valorisation** : cycle hebdomadaire, mensuel, trimestriel et annuel de « l'ODD 17 en pratiques »
- **Modalités** : articuler « Numérique & Territoires »



NUMERIQUE & TERRITOIRES : L'EMERGENCE D'UNE ALLIANCE INNOVANTE !

En 2015, la publication du référentiel « Modèle d'investisseur sociétal » invitait à se questionner sur les leviers de déploiement de l'innovation d'intérêt général. L'articulation entre les solutions numériques et l'agilité des Territoires s'inscrivait comme un « signal faible » stratégique. Où en sommes-nous aujourd'hui ?

L'article « [TRANSITONS : 3 Récits pour Agir VIT-E](#) » insiste sur l'importance de Relire notre histoire collective, et de la Relier à nos défis communs, afin de pouvoir Ré-inventer nos modèles d'actions. S'il y a bien un sujet sur lequel il est important de faire cette relecture, c'est celui de l'impact du numérique sur le déploiement de l'innovation sociétale, ainsi que sur la conduite du changement des transitons. C'est ce que nous rappelle l'article « [TRANSITONS : Ensemble, accélérons !](#) », 3^{ème} acte de la trilogie sur la rétrospective de 10 ans de cheminement pour incarner le 17^{ème} Objectif de Développement Durable, cette note stratégique décrypte les étapes des liens entre l'accélération du numérique et la valorisation de la capacité d'innovation des Territoires.



NOTE STRATEGIQUE
20 mai 2025

Depuis 2006, Le RAMEAU mène des travaux de recherche empirique sur les alliances d'intérêt général et les coopérations territoriales. L'enjeu est de qualifier puis de modéliser les méthodes pertinentes pour (ré)concilier économie et intérêt général.

Cette note stratégique s'inscrit dans la continuité de la capitalisation « Numérique & Innovations sociétales » depuis 2018, de la publication de la note stratégique « [développer une valeur systémique](#) » en décembre 2024 et de la mise en ligne des savoir-faire du RAMEAU au travers de la plateforme « [Piloter l'innovation sociétale : valoriser et développer vos compétences](#) ».

@Le RAMEAU - 1, allée Charles V, à Vincennes (93300) - www.lerameau.fr

Un ACCOMPAGNEMENT digital opérationnel



Un MAILLAGE territorial



Une stratégie d'accompagnement « numérique & Territoires » en s'appuyant sur les plateformes de ressources mutualisées et le réseau des 350 catalyseurs territoriaux

Développement de solutions concrètes : Niveau 2 – Valoriser & développer les compétences émergentes

CONSOLIDER Les expertises locales

25%

- **Objectif** : valoriser et développer les compétences
- **Réponses** : 3 « offres »
- **Qualifier ses pratiques** : Grille d'auto-évaluation des compétences sur situations professionnelles / 21 pratiques
- **Boussoles** : 3 trajectoires / performance innovation, confiance
- **Appropriation** : 8 formats pédagogiques dont les parcours « découvertes » et « expérimentaux » selon la maturité
- **Modalités** : autonomie & partages d'expériences

GRILLE DE QUALIFICATION DES PRATIQUES D'INGÉNIERIES LOCALES

Axe	Situations professionnelles identifiées	Pratiques associées
Expertises de Gestion	1 Trouver et diversifier des financements	Financer les projets Financer l'ingénierie que je porte Financer d'autres acteurs
	2 Contractualiser (De la négociation à l'évaluation)	Gérer les contrats Définir les indicateurs de performance Mesurer les résultats
	3 Manager des projets (Cadrage, pilotage, management d'équipe)	Cadrer les projets Piloter les projets Manager les équipes projets
Relations et Interactions	4 Être à l'écoute de son écosystème (Besoins, enjeux, difficultés, risques, contributions)	Écouter son organisation Écouter les acteurs de mon territoire
	5 Créer des liens (Être pairs, entre « mondes », entre tous)	Créer des liens en interne de mon organisation Créer des liens entre acteurs de mon territoire
	6 Valoriser les interactions (En interne et en externe)	Communiquer sur les interactions créées Définir la valeur économique des interactions Faire valoir les impacts des alliances
Stratégie partenariale et projection	7 Mettre en perspective une stratégie partenariale territoriale	Définir la stratégie partenariale territoriale Piloter la stratégie partenariale territoriale Communiquer sur la stratégie partenariale territoriale
	8 Préparer une aide à la décision politique	Faciliter l'impulsion politique Accompagner le pilotage (instances et suivi) Évaluer l'impact territorial



Parcours « Valorisation des pratiques »

3 parcours expérimentaux pour valoriser les pratiques

Innover en Territoire
(11 février – 3 avril 2025)



Coopérer efficacement
(13 mai – 3 juillet 2025)



Hybrider son modèle socio-économique
(2^{ème} semestre 2025)



Une stratégie de valorisation des compétences transverses en s'appuyant sur une grille d'auto-qualification des pratiques et des formats pédagogiques innovants

Développement de solutions concrètes :

Niveau 3 – Développer des solutions d'investissements innovantes

INVESTIR En Territoires 9 %

- **Objectif** : accompagner le développement d'une innovation / ingénierie
- **Réponses** : 3 « offres »
 - **Accompagnement de gouvernance** : éclairer les 3 niveaux d'innovation (solution, chaîne de valeur et socio-éco.)
 - **Financement ingénierie** : subvention de gouvernance et/ou droit de tirage
 - **Apport en fonds propres** : ciblé sur les « petites & moyennes » innovations / Territoires
- **Modalités** : fonds commun

FONDS D'INGÉNIERIE TERRITORIALE



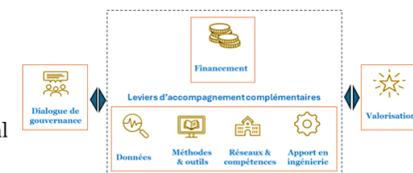
FONDS D'INNOVATION PARTENARIALE

- **Objectif** : soutenir l'ingénierie du « premier kilomètre des besoins »
- **Modalités financières** : 15 K€ en numéraire autour de 2 apports complémentaires
 - Une subvention dédiée à l'ingénierie locale
 - L'accès à trois parcours expérimentiels de valorisation des compétences de terrain : innovation territoriale, modèles socio-économiques et coopération efficace

- **Objectif** : consolider en fonds propres une « petite et moyenne » innovation territoriale
- **Modalités financières** : 50 K€ en numéraire autour de 3 apports complémentaires
 - Un apport en fonds propre
 - Une subvention de gouvernance
 - Un accompagnement « sur mesure » (360° du *Fonds i* ou *Fonds d'ingénierie territoriale*)

Un dispositif d'accompagnement innovant : l'activation de 7 leviers

- Un dialogue de gouvernance et une valorisation
- Un accompagnement complet grâce à la capitalisation partagée
- Un système d'évaluation innovant et performant pour un triple bénéficiaire : le Territoire, le Projet et le Partenaire investisseur sociétal



Deux solutions innovantes pour financer l'innovation et l'ingénierie territoriale

Développement de solutions concrètes :

Niveau 4 – Co-construire AVEC les Territoires des modèles innovants

INVENTER Avec les Territoires

3 %

- **Objectif** : co-construire un écosystème local
- **Réponses** : 3 « offres »
- **Qualifier les défis locaux** : cahier d'Observation de mise en perspective pour se situer
- **Accompagnement stratégique** : méthode « Agir ensemble Territoire »
- **Inventer un modèle socio-économique écosystémique**
- **Modalités** : recherche-action



Le RAMEAU

Panorama des solutions proposées :

Objectifs, modalités et exemple des 7 solutions éprouvées

SOLUTION	OBJECTIF	MODALITÉS	EXEMPLE APPLICATIF
Parcours expérientiels	Valoriser les pratiques innovantes	Webinaire + 3 modules + 1 Atelier	« Innover en Territoire », « Hybrider son modèle socio-éco. », « coop. eff. »
Cahier d'observation territoriale	Qualifier le « 1 ^{er} kilomètre des besoins »	Etude terrain, associée aux données de l'Obs.	Cahiers de Strasbourg (Pacte éco.locale) et de Limoux (mobilité)
Agir ensemble en Territoire	Développer la coopération locale	Démarche en 5 étapes	Plus de 80 territoires depuis 2010
Fonds d'ingénierie territoriale (FIT)	Développer l'ingénierie de proximité	Soutenir les « pivots » de l'animation locale	Programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions »
Fonds d'innovation partenariale (FIP)	Investir dans l'innovation territoriale	Coaching de gvt + 360° strat. + apport invest.	6 investissements territoriaux réalisés à date
Développement des compétences	Assurer un transfert de compétences	Sur mesure selon le partenaire	Accélérateur 21 de la Croix Rouge Française, Réseau territorial DJEPVA
Fonds d'investissement structurel (FIS)	Co-investir dans l'infrastructure	Apport en fonds propres	7 dispositifs en Commun(s), dont l'Observatoire des partenariats

7 solutions pour développer l'innovation et les coopérations territoriales qui accélèrent les transitions et les trajectoires durables et inclusives

Un panel de 7 solutions opérationnelles pour co-construire sur mesure avec les Territoires les plus matures des modèles innovants d'écosystèmes locaux



FONDS ODD 17



SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Sommaire

Le programme « Réussir ensemble les transitions »

La qualification des besoins des Territoires

Le panorama des réponses déjà disponibles

▶ **L'accompagnement 2025**

Gouvernance du programme

KIT PRATIQUE



Un kit co-élaboré avec les 81 Territoires du programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions, l'ANPP – Territoires de Projet, AgroParisTech et la DJEPVA pour permettre de :

- Mobiliser les élus locaux
- Valoriser les modèles socio-économiques innovants
- Rendre visible et accessible les ressources capitalisées pour accélérer l'innovation territoriale

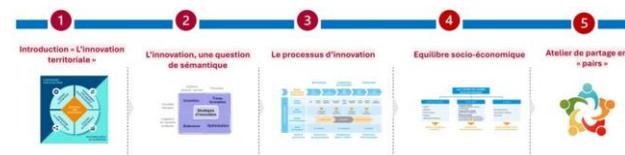
11^{ÈME} RENCONTRE



1^{er} juillet « Ensemble créons de la valeur, en direct des Territoires » :

- Mise en perspective des ressources pour accélérer les innovations territoriale (Fondation des Territoires)
- 3 Ateliers « Agir ensemble en Territoire » au choix, en direct des Territoires :
 - Panorama des ressources
 - Partage méthodologique
 - Animation locale
- Conférence sur l'investissement dans l'innovation d'intérêt général

PARCOURS EXPÉRIENTIELS



Une solution pédagogique pour valoriser les pratiques émergentes conçue et testée dans le cadre du programme 2019-2024 « Chef de projet innovation territoriale », mise à disposition de tous au travers de 3 parcours expérientiels, 100 % digitaux, en total autonomie, avec un Atelier de partage de pratiques en fin de parcours :

- Innover en Territoire (mars / avril)
- Coopérer efficacement (mai / juillet)
- Hybrider son modèle socio-économique (octobre/novembre)

3 opportunités pour les Territoires de se nourrir des retours d'expérience, et de partager leurs pratiques,

Accompagnement 2025 : Le kit pratique "Réussir ensemble les transitions"

KIT PRATIQUE



Un kit co-élaboré avec les 81 Territoires du programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions, l'ANPP – Territoires de Projet, AgroParisTech et la DJEPVA pour permettre de :

- Mobiliser les élus locaux
- Valoriser les modèles socio-économiques innovants
- Rendre visible et accessible les ressources capitalisées pour accélérer l'innovation territoriale



Lettre aux élus



Rapport « Nouveaux modèles socio-économiques » et plateforme trajectoires



Ressources sur l'innovation territoriale (Connaissance, Capitalisation, Compétences et Capacités)



Un kit complet co-construit avec les partenaires institutionnels et les 81 territoires du programme « Réussir ensemble la territorialisation des transitions »

11^{ÈME} RENCONTRE



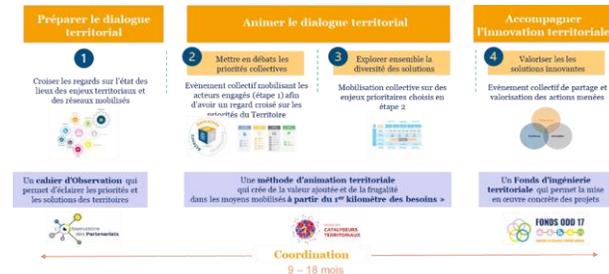
1^{er} juillet « Ensemble créons de la valeur, en direct des Territoires » :

- Mise en perspective des ressources pour accélérer les innovations territoriale (Fondation des Territoires)
- 3 Ateliers « Agir ensemble en Territoire » au choix, en direct des Territoires :
 - Panorama des ressources
 - Partage méthodologique
 - Animation locale
- Conférence sur l'investissement dans l'innovation d'intérêt général

Des ressources :
Boussole
des coopérations locales

Des méthodes :
Agir ensemble en Territoire

Des débats locaux



Trois questions seront à traiter dans le cadre de cette animation :

- Quels sont nos **défis** partagés – Comment en rendre compte ?
- Quelles sont les **ressources** de proximité disponibles – Comment en valoriser la diversité ?
- Quels sont les **engagements** en commun – Comment les rendre plus lisibles et élargir le cercle des acteurs mobilisés ?

Une invitation claire « Ensemble créons de la valeur en « Commun(s) » en direct des Territoires, dont les échanges ont été capitalisés

Accompagnement 2025 : La valorisation & le développement des compétences



Une grille de qualification des pratiques

Age	Dimension professionnelle / académique	Pratiques innovantes
Cadres Supérieur	1. Niveau d'expertise de l'acteur	1. Type de projet
	2. Niveau d'expertise de l'acteur	2. Type de projet
Cadres Intermédiaire	1. Niveau d'expertise de l'acteur	1. Type de projet
	2. Niveau d'expertise de l'acteur	2. Type de projet
Cadres Inférieur	1. Niveau d'expertise de l'acteur	1. Type de projet
	2. Niveau d'expertise de l'acteur	2. Type de projet
Niveau Supérieur	1. Niveau d'expertise de l'acteur	1. Type de projet
	2. Niveau d'expertise de l'acteur	2. Type de projet
Niveau Intermédiaire	1. Niveau d'expertise de l'acteur	1. Type de projet
	2. Niveau d'expertise de l'acteur	2. Type de projet
Niveau Inférieur	1. Niveau d'expertise de l'acteur	1. Type de projet
	2. Niveau d'expertise de l'acteur	2. Type de projet



Une solution pédagogique pour valoriser les pratiques émergentes conçue et testée dans le cadre du programme 2019-2024 « Chef de projet innovation territoriale », mise à disposition de tous au travers de 3 parcours expérientiels, 100 % digitaux, en total autonomie, avec un Atelier de partage de pratiques en fin de parcours :

- Innover en Territoire (mars / avril)
- Coopérer efficacement (mai / juillet)
- Hybrider son modèle socio-économique (octobre/novembre)

3 parcours apprenants pour valoriser ses pratiques



Une plateforme pour Agir au quotidien

Plateforme numérique

Partenaires clés
Lancée en décembre 2018 pour faire le pont entre l'innovation territoriale et proposer une animation régulière au travers de cycles de ateliers.

Contenu
1^{ère} version présentée le 19 juin lors de la journée COMTE pilotée par le CSDC
Lancement officiel le 2 juillet lors de la 10^{ème} Rencontre des pionniers des alliances en territoire

Objectif
Proposer une nouvelle version de la plateforme numérique à l'innovation territoriale en action
→ Mettre en œuvre l'innovation territoriale en actions
→ Quelles pratiques ?
→ Comment qualifier l'innovation territoriale et les compétences ?

Outillage
Une plateforme dédiée aux acteurs de l'ingénierie territoriale

**Une approche pédagogique inventée avec les acteurs académiques qui a fait ses preuves :
100% numérique avec un Atelier de partages de pratiques**

Parcours expérientiel « Hybrider son modèle socio-économiques territorial »

PARCOURS EXPÉRIENTIEL « HYBRIDER SON MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE TERRITORIAL »



Plateforme Trajectoires socio-économiques



Guide Modèles socio-économiques



Un référentiel, une boussole numérique, un cycle de webinaires mensuels, et un parcours de valorisation de ses compétences sont capitalisés au sein de la plateforme d'accompagnement « Trajectoires socio-économiques » pour apprendre à hybrider son modèle socio-économique



DJEPVA



1 Introduction « Hybrider son modèle socio-économique »

2 Les richesses humaines

3 Les ressources financières

4 Les alliances stratégiques

5 Atelier de partage entre « pairs »

Un nouveau parcours qui sera l'occasion de partager les expériences et les modèles territoriaux innovants du 6 octobre au 6 novembre prochain



FONDS ODD 17



SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Sommaire

Le programme « Réussir ensemble les transitions »

La qualification des besoins des Territoires

Le panorama des réponses déjà disponibles

L'accompagnement 2025

▶ Gouvernance du programme

- ❑ Le **COMEX du Fonds ODD 17** : le Comité exécutif du Fonds ODD 17 est composé de **7 membres** : **DJEPVA** (1 siège), **Fondation GRDF** (1 siège), **Fondation RTE** (1 siège), **Acted** (1 siège), **Wimooov** (1 siège), **Fondation des Territoires** (1 siège) et **Le RAMEAU** (2 sièges)
 - ❑ **Objectif** : assurer la gouvernance et les orientations du Fonds ODD 17
 - ❑ Quelle **fréquence de réunion** : 1 à 2 fois par an
 - ❑ **Condition d'élargissement** : un positionnement complémentaire, un apport en « Commun(s) », et une contribution financière à hauteur de 1% de l'investissement initial (30K€ / 3 M€)

- ❑ Le **Comité opérationnel** du programme « Réussir ensemble la Territorialisation des transitions », en partenariat avec l'ADEME et le FDVA
 - ❑ **Objectif** : piloter opérationnellement le programme
 - ❑ **Fréquence** : toutes les 6 semaine,
 - ❑ **Participants** : **Brigitte GIRAUD** (Présidente du Fonds ODD 17), **Charles-Aymeric CAFFIN** (DJEPVA), **Valérie DUMONTET** (Elue locale, Fondation des Territoires), **Charles-Benoît HEIDSIECK** (Le RAMEAU)

Un suivi de programme qui permet de donner une impulsion adaptée au « 1^{er} kilomètre » des besoins, des ressources et des envies d'engagement



FONDS ODD 17



SOUTENIR LES ALLIANCES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

ANNEXES

Description des modalités d'actions du Fonds ODD 17

Objectif : accompagner les acteurs, actions et alliances d'intérêt général au plus près des réalités territoriales

Contexte : une triple racine

- ❑ 18 ans de **recherche empirique** sur l'innovation partenariale
- ❑ Une démarche de **co-construction avec les institutions et 350 acteurs locaux**, « catalyseurs territoriaux »
- ❑ Un lancement officiel dans le cadre d'une **mission ministérielle 2019-2022** pour valoriser les partenariats stratégiques

Modalités : 3 solutions d'investissement pour répondre aux différents besoins qualifiés:

- ❑ Les Fonds d'**investissement structurel** pour le développement des données, connaissances et compétences en « Commun(s) »
- ❑ Les Fonds d'**innovation partenariale** pour les « petites et moyennes » innovations, structurantes sur un Territoire
- ❑ Les Fonds d'**ingénierie territoriale** pour donner les moyens aux « petits et moyens » territoires de réussir les transitions

Le Fonds ODD 17, une innovation partenariale au service de la territorialisation des transitions au plus près des besoins

Cadre de référence



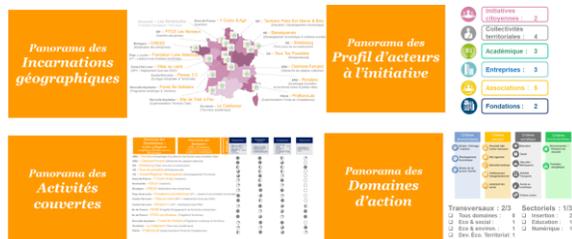
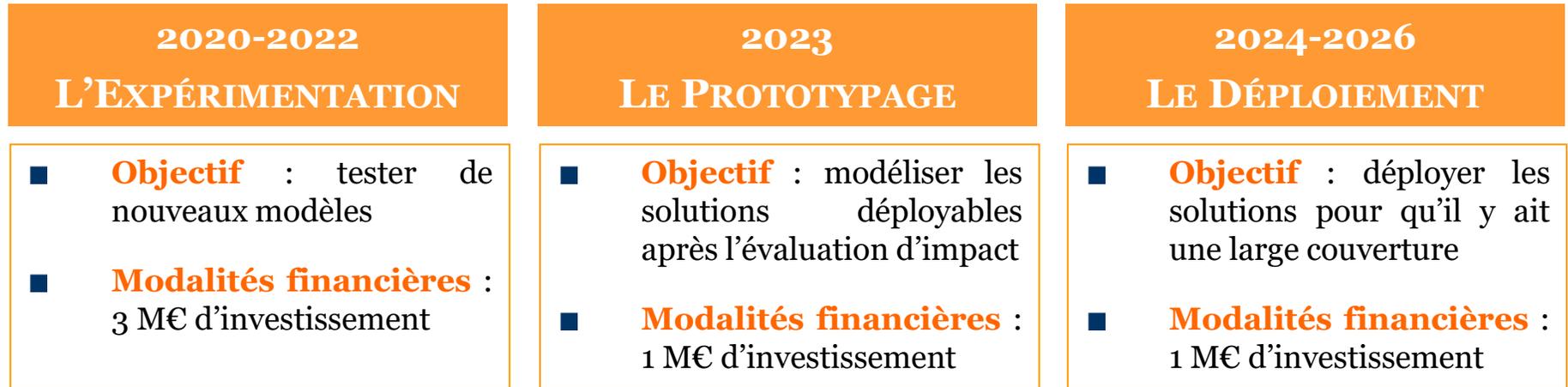
Réseau des 350 catalyseurs



- 350 CATALYSEURS TERRITORIAUX**
- 4 profils variés
- Acteurs économiques (entreprises, ESS, SIAE)
 - Structures d'intérêt général (associations, fondations)
 - Acteurs publics (collectivités territoriales / institutions)
 - Académiques



Valorisation de l'ODD17



3 temporalités pour développer et pérenniser les solutions concrètes qui accélèrent la territorialisation des transitions

Les principes du Fonds ODD 17 : Un outil au service du 1^{er} km des besoins

ECOUTER



Des temps d'écoute et de dialogue avec les acteurs « pivots » du territoire pour qualifier les besoins et la stratégie de moyens la plus frugale pour :

- Accélérer l'innovation territoriale et la coopération locale
- Valoriser et consolider les compétences et l'ingénierie locales



ACTIVER



Activer les moyens nécessaires :

- Mettre à disposition de **méthodes, exemples, données, outils et compétences éprouvés**, et mobiliser les **ingénieries utiles au « pivot »**,
- **Un apport financier avec un droit de tirage** en fonction des besoins qualifiés.



36 mois

VALORISER



Définir ensemble les critères d'évaluation et le plan de valorisation des acteurs et actions territoriales

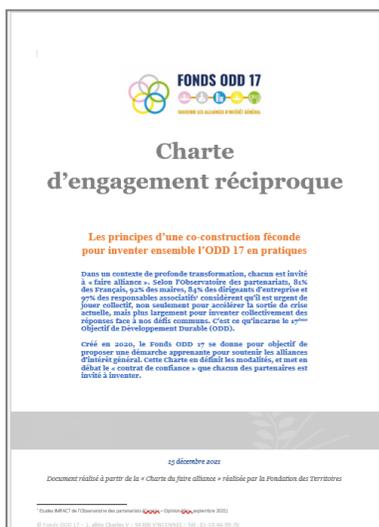
Indicateurs	Critère	Définition
Indicateurs de Résultats	Impact	Impact du projet dans son écosystème ou son environnement
	Reproductibilité	Les résultats du projet sont reproductibles, la méthode est claire et les équipes sont équipées pour permettre une répliquabilité
	Valorisation	Les résultats du projet permettent une mise en valeur du projet de fond et de son secteur
Cycle annuel d'animation de la connaissance		
Appels Indicateurs de Moyens	Données	Présentation des données existantes, futur région, connaissance des données
	Outils	Utilisation des outils mis à disposition
	Compétences	Argumentaire ODD 17
	Finances	Développement des compétences en fonction des besoins
	Ingénierie	Utilisation des budgets
	Temps écoute	Collaboration avec les experts
	Valorisation	Mise en avant du projet

ANNUEL	DOSSIERS ANNUELS JURIS ASSOCIATIONS (MSE 1/07 - Coop. TERRITORIALES 15/11)
TRIMESTRE	BULLETIN VEILLE & ANALYSE DE L'INNOVATION SOCIÉTALE
MENSUEL	CYCLE AUTOUR DU (JEUDI)
RÉGULIER	Les Jeudis de l'ODD 17 Retrouvez tous les jeudis l'actualité de l'ODD 17 Pour télécharger les données d'engagement de l'ensemble des acteurs! Les Jeudis de l'ODD 17 en pratique Retrouvez toutes les données d'engagement général sur le territoire L'apport financier des appels



Un cheminement apprenant au service du Territoire autour de 7 leviers d'engagement

UN CADRE PARTAGE : LA CHARGE D'ENGAGEMENT RÉCIPROQUE



Des principes et des valeurs simples,
pour une relation en confiance

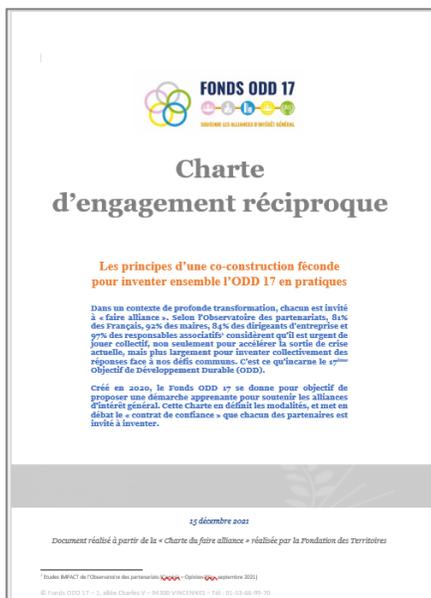
UNE EVALUATION PARTENARIALE : 4 CRITÈRES DE RÉSULTATS & 7 DE MOYENS

Indicateurs	Critère	Définition
Indicateurs de Résultats	Impact	Impact du projet dans son écosystème ou son environnement
	Reproductibilité	Les résultats du projet sont reproductibles, les équipes sont disponibles pour permettre...
	Valorisation	Les résultats du projet permettent une mise en œuvre du fond et de son soutien
	Appétence	Engagement et disponibilité des équipes, objectifs et la capitalisation pour le fond
Indicateurs de Moyens	Données	Utilisation des données mises à disposition (fiches repère, exemples inspirants, fiches région, études, mook...)
	Outils	Utilisation des outils mis à disposition (Argumentaire l'ODD 17 en pratique, le kit du "faire alliance" ...)
	Compétences	Développement des compétences d'équipe avec les outils mis à disposition (via les programmes de formation MOOC, information, formation...)
	Finance	Utilisation des budgets prévus
	Ingénierie	Collaboration avec les experts proposés par le fond
	Temps écoute	Temps d'écoute de réflexion et prise de recul
	Valorisation	Mise en avant du projet par le fonds

Une capacité à ajuster les moyens selon les
besoins au cours du cheminement commun

Un « contrat de confiance » clair qui permet d'agir avec agilité

CADRE PARTAGE



Le bon usage de la « Charte d'engagement réciproque du faire alliance »

Pourquoi ? L'art du « faire alliance » est complexe, il demande une **grammaire commune** et une **éthique partagée**. Disposer de ce cadre de référence permet d'engager un dialogue fécond.

Pour quoi ? La charte est une **trame** de principes, de modalités d'action et de moyens à mobiliser à **mettre en débat** pour définir les conditions d'une relation de qualité entre les acteurs impliqués.

Quand ? L'outil est pertinent **au début** des relations, mais aussi pour les réévaluer **en cours** de cheminement afin de prendre du recul et/ou pour établir les modalités d'évaluation **en fin d'action**.

Comment ? Les partenaires donneront leur avis sur les **modalités les plus adaptées pour valider ensemble l'usage de cette Charte**. Chacun pourra être force de proposition pour en ajuster les 21 leviers en fonction de sa situation propre.

7 principes d'Actions pour co-construire

7 modalités d'Actions :

**Dialoguer, Partager, Expérimenter, Capitaliser, Evaluer,
Innover ensemble, Mutualiser**

7 moyens d'Actions mis à disposition selon les besoins

Des « règles du jeu » fixés pour permettre de prendre le risque d'innover en « Commun(s) » qui ont été « institutionnalisés » par des signatures de référence

La grille d'évaluation du partenariat

EVALUATION PARTENARIALE

A trois reprise (en amont, à « mi-chemin » et en aval) de leur cheminement commun, le projet et les partenaires du Fonds ODD 17 mobilisés (Fondation GRDF et Le RAMEAU) établiront les critères d'évaluation de leur démarche. Il est entendu qu'elle s'appréhende comme une **démarche apprenante où chacun des partenaires est conscient de participer à une expérimentation innovante**, dont le chemin s'invente en même temps que les résultats apparaissent, et dont la capitalisation des enseignement fait partie intégrante des conditions du partenariat.

4 critères de résultats

Indicateurs	Critère	Définition
Indicateurs de Résultats	Impact	Impact du projet dans son écosystème ou son environnement
	Reproductibilité	Les résultats du projet sont reproductibles, la méthode les outils et les équipes sont disponibles pour permettre une reproductibilité
	Valorisation	Les résultats du projet permettent une mise en valeur du projet ou du fond et de son soutien
	Appétence	Engagement et disponibilité des équipes projets sur l'atteinte des objectifs et la capitalisation pour le fond

7 critères de moyens



Indicateurs	Critère	Définition
Indicateurs de Moyens	Données	Utilisation des données mises à disposition (fiches repère, exemples inspirants, fiches région, études, mook...)
	Outils	Utilisation des outils mis à disposition (Argumentaire l'ODD 17 en pratique, le kit du "faire alliance" ...)
	Compétences	Développement des compétences d'équipe avec les outils mis à disposition (via les programmes de formation MOOC, information, formation...)
	Finance	Utilisation des budgets prévus
	Ingénierie	Collaboration avec les experts proposés par le fond
	Temps écoute	Temps d'écoute de réflexion et prise de recul
	Valorisation	Mise en avant du projet par le fonds

Un usage optimum des moyens avec une approche frugale de « sur-mesure industriel »