



La Fondation
pour l'inclusion



RAPPORT D'IMPACT

2024



La Fondation
pour l'inclusion

Impact 2024

Sommaire

- 3** Profil de la communauté FACE
- 6** Notre impact au bénéfice des publics accompagnés
- 15** Entreprises et collaborateurs : les impacts de l'action inclusive de FACE
- 21** FACE, ensemble de l'action solidaire dans les territoires
- 24** Fondations abritées par FACE : un impact démultiplié au service de l'inclusion
- 28** Contacts

Profil de la communauté FACE



1

**fondation
reconnue d'utilité
publique**



40

clubs locaux



5

**structures de
médiation**



31

**fondations
abritées**



38

**collaborateurs et
collaboratrices de
la Fondation FACE**



538

**collaborateurs et
collaboratrices
de la
communauté**



8 468

**salariés engagés en
mécénat de
compétences ou en
bénévolat**



268

**volontaires en
service civique**

dont

5 951

**salariés en
mécénat de
compétences**

2 516

**personnes
engagées en
bénévolat**

Un maillage territorial dense



un réseau de
77
structures



une présence sur
72
départements et
TOM



des clubs actifs
dans
53
départements et
TOM

+7,5% par rapport à 2023

Présence de FACE dans les territoires en 2024



Via un club ou une structure de médiation



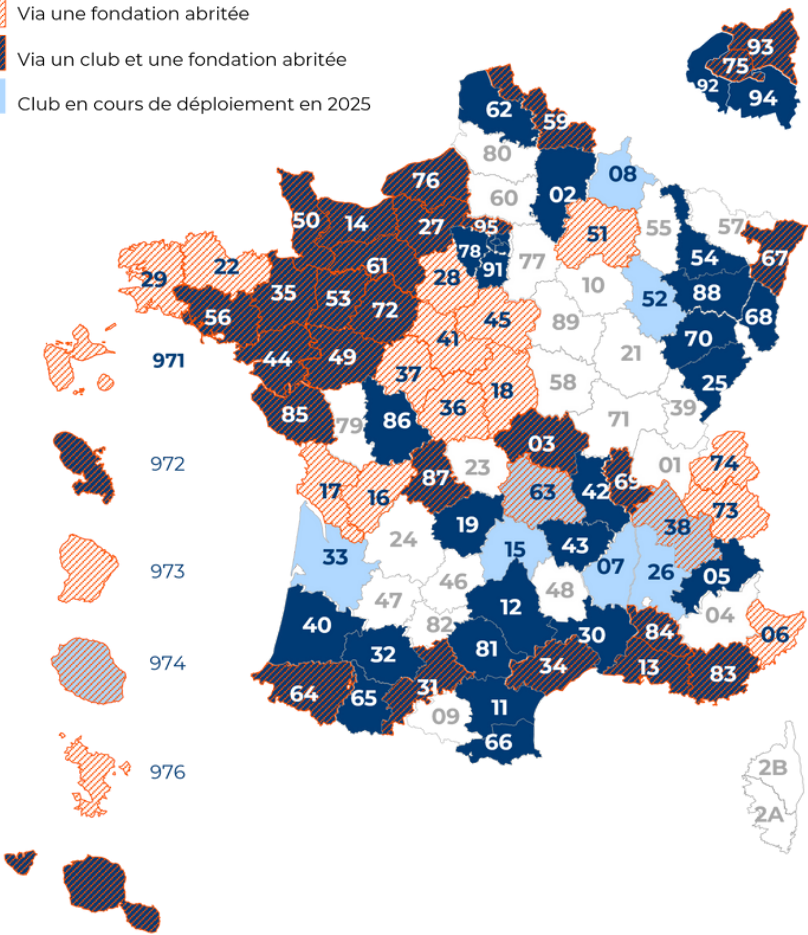
Via une fondation abritée



Via un club et une fondation abritée



Club en cours de déploiement en 2025



Polynésie française

Notre impact au bénéfice des publics accompagnés

Les publics accompagnés



408 796

+6% par rapport à 2023

personnes accompagnées directement par les programmes de FACE (hors fondations abritées)

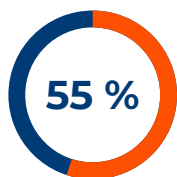
-  Jeunes (collégiens et lycéens) en difficulté
-  Personnes en recherche d'emploi ou éloignées de l'emploi
-  Personnes en situation de handicap
-  Personnes victimes de fracture numérique
-  Personnes en situation de précarité énergétique
-  Femmes victimes de violences conjugales
-  Personnes réfugiées ou primo arrivantes
-  Personnes placées sous main de justice
-  Seniors éloignés de l'emploi
-  Allocataires du RSA
-  Personnes issues de parcours d'insertion par l'activité économique (IAE)



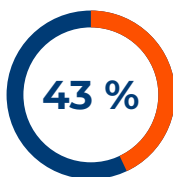
602 481

personnes touchées par des actions de la communauté FACE en 2024, toutes structures et toutes actions confondues

Une action ciblée sur les publics plus fragiles

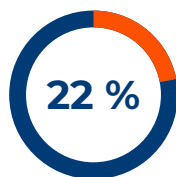


de femmes

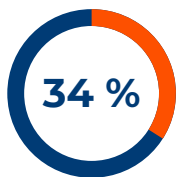


de jeunes

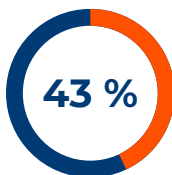
+24% par rapport à
2023



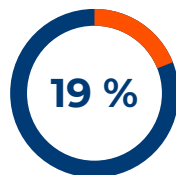
de seniors



allocataires du
RSA

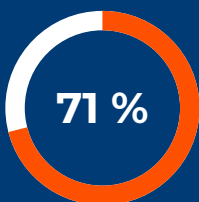


en QPV



en ruralité

Un impact direct sur l'employabilité des personnes accompagnées par FACE



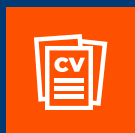
Taux de sorties positives ou
dynamiques*

**Taux de sorties positives : part des personnes accompagnées vers l'emploi qui, après leur parcours d'accompagnement, sont recrutées en CDI, en CDD de plus de 6 mois, ou en mission d'intérim de plus de 6 mois, ou via un contrat dans l'IAE, ou rejoignent une formation qualifiante ou pré-qualifiante ou créent leur entreprise.*

**Taux de sorties dynamiques : part des personnes accompagnées vers l'emploi qui, après leur parcours d'accompagnement sont recrutées en mission d'intérim ou en CDD de moins de 6 mois.*



562 projets mis en œuvre sur l'ensemble du territoire



196

projets d'inclusion par l'insertion et l'emploi



174

projets d'éducation et d'orientation



89

projets de médiation et d'accès aux droits



27

projets pour la transition écologique et la lutte contre la précarité énergétique



60

projets de mobilisation des entreprises

L'impact des actions de FACE sur les personnes accompagnées

Données issues de l'étude menée par le cabinet Itinere Conseil auprès de 10% des clubs FACE de mars 2025 à juillet 2025



Focus sur Via l'emploi 3, programme d'accompagnement des seniors RQTH vers l'emploi

- Un **parcours de remobilisation et d'accompagnement** vers l'emploi des personnes en situation de handicap de + 50 ans. Le parcours est composé d'un suivi individuel et d'ateliers collectifs co-animés par des collaborateurs et collaboratrices d'entreprises.
- Un volet de **sensibilisation des entreprises** contre les stéréotypes liés à l'âge et au handicap en milieu professionnel.

PROFIL DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES



105

seniors en situation de handicap accompagnés dont

64%

de femmes

50%

entre 50 et 55 ans

39%

entre 56 et 60 ans

11%

entre 61 et 65 ans

16%

titulaires d'un CAP/BEP

15%

niveau baccalauréat

20%

titulaires d'un Bac+2

25%

titulaires d'un Bac+3/4

11%

titulaires d'un Bac+5

6 clubs FACE impliqués : Haute-Garonne, Normandie, Paris Hauts-de-Seine, Sud Provence, Var, Vaucluse



ENTREPRISES

72

engagées

167

sensibilisées



COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

82

mobilisés

181

sensibilisés

L'impact des actions de FACE sur les personnes accompagnées

Données issues de l'étude menée par le cabinet Itinere Conseil auprès de 10% des clubs FACE de mars 2025 à juillet 2025



Focus sur l'accompagnement vers l'emploi des personnes placées sous main de justice (PPSMJ)

En lien avec les services pénitentiaires d'insertion et de probation, le service public de l'emploi et les entreprises, **le projet accompagne des PPSMJ en articulant entretiens individuels et ateliers collectifs** pour :

- Favoriser la réinsertion socioprofessionnelle,
- Les aider à retrouver leur autonomie, leur place dans la société,
- Mobiliser les acteurs de l'entreprise, du tissu associatif et les institutions en synergie,
- Lutter contre la récidive.

PROFIL DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES



351

PPSMJ accompagnés

dont

74%

avec un niveau infra-bac

70%

26 ans ou moins

15%

entre 27 et 35 ans

12%

entre 36 et 50 ans

8 clubs FACE impliqués : Alsace, Aude, Corbeil-Essonnes, Ile-et-Vilaine, Loire Atlantique, Sud Provence, Vendée, Haute-Garonne



165

entreprises engagées



246

collaborateurs et collaboratrices mobilisés

L'impact des actions de FACE sur les personnes accompagnées

Données issues de l'étude menée par le cabinet Itinere Conseil auprès de 10% des clubs FACE de mars 2025 à juillet 2025



Un lien et une proximité avec les entreprises au service de l'employabilité.



Des actions qui répondent aux besoins des publics et des territoires



La plus-value c'est leur réseau d'entreprises. Ils ont la facilité de communiquer avec les entreprises, diffuser de l'information.

Partenaire du service public de l'emploi d'un club proposant Via l'Emploi



Avec le club FACE, c'est bon enfant, c'est une famille, je dirais. Du coup, ils sont surtout à l'écoute, surtout à l'écoute de nos besoins. Ils sont là pour nous motiver, pour nous mettre un petit coup de pouce.

Bénéficiaire, PPSMJ



Remobilisation personnelle : l'accompagnement de FACE leur a redonné confiance et motivation. Les simulations d'entretiens leur permettent notamment de se projeter vers l'avenir.



Moi j'hésite déjà donc j'ai besoin de quelqu'un qui me dit que c'est possible... [ça m'a permis d'acquérir] de la confiance en moi. **Bénéficiaire, Via l'emploi 3**



Avec cette simulation d'entretien, ça va mieux. [...] Je ne baisse pas la tête quand je parle, je regarde les gens dans les yeux. **Bénéficiaire, PPSMJ**



Sortie d'un isolement social souvent douloureux en raison de freins cumulatifs (âge, handicap et chômage de longue durée dans le cas par exemple de Via l'emploi 3).

L'impact des actions de FACE sur les personnes accompagnées

Données issues de l'étude menée par le cabinet Itinere Conseil auprès de 10% des clubs FACE de mars 2025 à juillet 2025



Meilleure connaissance du monde du travail (découverte de métiers, conditions et marché du travail actuel, perception des entreprises, etc)



En tant qu'entreprise, nous présentons les métiers et parlons des conditions et opportunités de travail réelles.

Collaborateur d'entreprise, PPSMJ



Développement des compétences

Acquisition de savoirs de base, compétences techniques ou transversales :

formations de remise à niveau, de bureautique/numérique et d'anglais, aisance à l'oral...

Développement des compétences d'expression orale :

les bénéficiaires plus à l'aise en groupe et lors des échanges avec les entreprises.



*FACE m'a surtout aidée sur les enjeux informatiques, je ne pourrais même pas vous parler en visio aujourd'hui sans le club FACE. **Bénéficiaire, Via l'emploi 3***



*Ce qui m'a le plus aidé, c'est de parler devant des personnes et d'exprimer ce que je sais faire et pas faire. Ce sont des trucs que je ne faisais pas avant. **Bénéficiaire, PPSMJ***

L'impact des actions de FACE sur les personnes accompagnées

Données issues de l'étude menée par le cabinet Itinere Conseil auprès de 10% des clubs FACE de mars 2025 à juillet 2025

De nombreux apports pour un objectif final : **la construction et/ou la consolidation des projets professionnels des personnes accompagnées.**



L'accompagnement individuel m'a aussi aidé à contacter des entreprises pour savoir s'il y avait des besoins des entreprises sur de l'alternance [ce que je cherche dans mon projet]

Bénéficiaire, Via l'emploi 3



Parfois ce sont des personnes qui ont juste besoin d'un projet pour rebondir, ou des sources de revenus pour redémarrer, aussi pour certains être embauché, rester chez nous.

Collaborateur d'entreprise, PPSMJ



Des **leviers performants d'insertion et d'accès à l'emploi**

Via l'emploi 3

- Embauche en CDI et CDD
- Accès à des parcours de formation
- Mission d'interim
- Création d'entreprise
- Période de mise en situation en milieu professionnel (PMSMP)

PPSMJ

- Embauche en CDI et CDD
- Accès à des parcours de formation
- Contrat de professionnalisation
- Mission d'interim
- CDD d'insertion
- Service civique
- Période de mise en situation en milieu professionnel (PMSMP)
- POEC



Un rôle d'ensemblier avec les partenaires locaux au service d'un parcours simplifié



Je trouve que les pratiques sont assez complémentaires. La Mission Locale a l'habitude de travailler avec des jeunes, France Travail reste dans le cadre très institutionnel. Les intervenants FACE arrivent avec une simplicité, c'est pas un service public, tout ça est complémentaire.

Partenaire d'un club FACE intervenant sur PPSMJ

Entreprises et collaborateurs : les impacts de l'action inclusive de FACE

Un collectif d'entreprises engagées

Au sein de la communauté FACE



5 474

entreprises soutiennent
les actions de FACE

dont

686

engagées dans
les gouvernances



3 146

soutiennent via
le mécénat de
compétences



1 595

apportent un
soutien financier



255

soutiennent via
le don en nature



478

autres dons

+25% par rapport 2023



8 468

salariés et bénévoles
mobilisés à nos côtés

dont

5 951

salariés en mécénat
de compétences



51 265

heures mobilisées

+37% par rapport 2023

FACE accompagne l'inclusion en entreprise

Au sein de la communauté FACE



2 655

entreprises sensibilisées

dont

173

accompagnées sur la thématique des violences conjugales



10 416

salariés sensibilisés

- ✓ lutte contre les discriminations
- ✓ égalité femme/homme
- ✓ inclusion
- ✓ multiculturalité
- ✓ lutte contre les violences faites aux femmes
- ✓ handicap

De nouvelles entreprises membres du Comité d'orientation

4 nouveaux partenaires premium...



qui rejoignent les 3 premiers membres du comité d'orientation



L'impact des actions de FACE sur les collaborateurs et entreprises engagés

Résultats issus de la mesure d'impact menée par le cabinet Itinere Conseil auprès d'un panel représentatif de 262 salariés issus de 233 entreprises engagées avec FACE.

Une variété d'actions à la portée des collaborateurs, au service de l'inclusion

68%

agissent auprès de demandeurs d'emploi

41%

agissent auprès de lycéens

25%

agissent auprès de bénéficiaires du RSA

25%

agissent auprès de personnes expérimentées 45+

Valeurs, impact, utilité : ce qui motive l'engagement des collaborateurs d'entreprises chez FACE

71%

Sentiment d'utilité

57%

Accord avec les valeurs ou la mission sociétale de l'entreprise

64%

Souhait d'aider les plus vulnérables

47%

Volonté de transmettre des savoirs et savoir-faire



Au-delà des recrutements, ce partenariat apporte beaucoup en termes de sens au travail pour nos équipes. Ils sont fiers de s'engager aux côtés de FACE et de contribuer à l'inclusion. **Entreprise partenaire de FACE**

Un engagement qui répond aux motivations initiales des collaborateurs interrogés



sont satisfaits de leur engagement aux côtés de FACE

71%

Fierté pour les actions accomplies

43%

Epanouissement personnel



Jamais une organisation n'a correspondu autant à mes attentes en tant que citoyenne, cheffe d'entreprise et observatrice/actrice du monde actuel ! **Entreprise partenaire de FACE**

L'impact des actions de FACE sur les collaborateurs et entreprises engagés

Résultats issus de la mesure d'impact menée par le cabinet Itinere Conseil auprès d'un panel représentatif de 262 salariés issus de 233 entreprises engagées avec FACE.

Un impact direct sur l'attractivité de l'entreprise et la fidélisation des salariés



considèrent que leur engagement auprès de FACE **contribue au sentiment de fierté d'appartenance** à leur entreprise.

53%

ont renforcé leur adhésion aux valeurs de l'entreprise.

36%

ont retrouvé du sens à leur travail et s'épanouissent davantage.

29%

ont acquis de nouvelles compétences et renforcé la performance au travail.

43%

constatent un effet bénéfique sur leur réseau professionnel.



Ce partenariat avec FACE est une véritable opportunité pour nous. Cela nous permet de renforcer notre engagement sociétal tout en répondant à nos besoins de recrutement. C'est gagnant-gagnant.

Entreprise partenaire de FACE

Une meilleure compréhension des besoins du territoire et des publics

77%

estiment que cette expérience leur a permis de changer de regard sur les publics vulnérables de leur territoire.

89%

estiment comprendre davantage les réalités sociales de leur territoire grâce à FACE.

89%

estiment comprendre davantage le rôle et l'impact de leur entreprise pour apporter des solutions à des problématiques locales.



L'effet de l'engagement sur la connaissance des publics ou des problématiques locales semble plus marqué parmi **les TPE** (45% de "oui tout à fait") et **les PME** (39% de "oui tout à fait")

L'impact des actions de FACE sur les collaborateurs et entreprises engagés

Résultats issus de la mesure d'impact menée par le cabinet Itinere Conseil auprès d'un panel représentatif de 262 salariés issus de 233 entreprises engagées avec FACE.



Des entreprises sensibilisées et désireuses de participer à l'insertion professionnelle de ces publics.



... ça fait partie de la politique de l'entreprise. On est sur des métiers en tension, et là on va mobiliser des personnes éloignées de l'emploi. C'est une valeur partagée avec FACE. Ce qui nous motive aussi est de pouvoir bousculer un peu les lignes pour les personnes sortant de prison.
Collaboratrice d'entreprise, PPSMJ



Réponse aux besoins des entreprises en matière de recrutement.



C'est aussi un bon levier pour recruter sur nos postes, qui sont des métiers qui n'ont pas de qualification et qui donc correspondent bien aux profils [...] un très bon partenaire... ça fait plusieurs années qu'on participe [au projet de FACE]. **Collaborateur d'entreprise, PPSMJ**



Evolution de la culture d'entreprise et des pratiques de recrutement.



[Ce que le partenariat a apporté, ce sont] des recrutements qui ne se basent pas forcément sur CV, mais sur les motivations et savoir-être, donc des nouveaux modes de recrutement. C'est vrai que quand j'échange avec des collègues de Suez ailleurs, ça suscite l'intérêt.
Collaboratrice d'entreprise, PPSMJ



Savoir ce qui se passe dans les prisons, connaître ce public, ça peut nous apporter un rapport différent de ce qu'on peut imaginer sur ces publics. On a des rapports avec ces personnes, on peut s'attacher, c'est voir aussi leur volonté de s'en sortir et cela change notre regard sur ce public. **Collaboratrice d'entreprise, PPSMJ**

77%

des salariés interrogés estiment que cette expérience leur a permis de **faire évoluer leur représentation des publics accompagnés par FACE**

FACE, ensemble de l'action solidaire dans les territoires

FACE, partenaire des pouvoirs publics pour l'engagement des entreprises



23

territoires animés ou co-animés par FACE



28

territoires où FACE s'engage



3 728

entreprises signataires LESE



5 055

entreprises sensibilisées LESE

Focus sur les Entreprises s'engagent dans les quartiers



15

territoires animés ou co-animés par un club FACE



22

territoires où FACE s'engage



1 566

entreprises signataires



2 056

entreprises sensibilisées

Un rôle d'ensemblier au niveau national

Lancement d'un partenariat national avec France Travail et Les Entreprises S'engagent



France
Travail



31

structures locales sont partenaires d'actions de
France Travail



7

clubs partenaires du **Pacte des Solidarités** dans leur
département

En 2024, de nouveaux partenariats au sein de
l'écosystème



Agence nationale
de lutte contre l'illettrisme



VOUS RELIER AUX SERVICES ESSENTIELS

Nos autres partenaires au sein de l'écosystème :



**Fondations abritées par
FACE :
un impact démultiplié
au service de l'inclusion**

Les Fondations Abritées



Impact des fondations abritées en 2024



31

fondations abritées
sous l'égide de FACE



3

nouvelles fondations
créées en 2024



7

fondations
d'entreprise



2

fondations
d'école



18

fondations
thématiques



4

fondations
territoriales

Nombre de fondations abritées par thématique d'action

7

Education et
orientation
choisie

8

Emploi et
insertion
professionnelle

13

Médiation et
accès aux droits

3

Transition
écologique
solidaire



193 685

personnes touchées



4,84 M€

dédiés à la réalisation
des missions sociales
des fondations abritées



267

projets soutenus



77

événements organisés
au cours de l'année

Vos contacts

Délégué Général

Timothée DELACOTE
t.delacote@fondationface.org
secretariat.direction@fondationface.org

Relations institutionnelles et communication

Carole GANDON
c.gandon@fondationface.org

Engagement des entreprises

Marine LEFEVRE
m.lefevre@fondationface.org

Pôle projets

Vincent BERNE
v.berne@fondationface.org

Animation de la communauté et développement territorial

Sandrine VERSTAVEL
s.verstavel@fondationface.org

Pôle fondations abritées

Agathe HENNION
a.hennion@fondationface.org



Smartside
4, rue Floréal 75017 Paris



www.fondationface.org

