

2025

# LES PETITES PIERRES

RAPPORT ANNUEL

# Sommaire

- 4 Édito
- 5 Chiffres clés
- 6 Notre mission
- 8 Notre impact
- 10 Faits marquants de l'année
- 14 Perspectives 2026
- 16 Gouvernance et organisation
- 18 Mécènes et donateurs
- 20 Projets financés
- 22 Rapport de gestion
- 24 Rapport financier



## Construire ensemble un habitat digne

Créée en novembre 2013, la plateforme Les Petites Pierres a vocation à soutenir financièrement et opérationnellement des projets d'habitat solidaire en France. Grâce au financement participatif, nous accompagnons les associations vers la réalisation de leurs projets et nous les renforçons en les rendant plus visibles et plus performantes via l'utilisation du numérique.

*Une mère et son enfant, exilés et sans abri pendant plus d'un an à leur arrivée en France, trouvent enfin refuge dans une maison en colocation solidaire. Accueillis par l'association Migra'toit, aux côtés de trois autres familles originaires du Cameroun et de la République Démocratique du Congo, ils retrouvent stabilité et sécurité.*

# Édito

**C'est la seconde année que Les Petites Pierres détaille son impact dans ce rapport d'activité.**

Cet exercice est devenu un outil structurant : il nous permet de mieux lire notre bilan opérationnel, de l'objectiver auprès de nos partenaires, et d'éclairer des choix parfois difficiles entre les projets à soutenir et les actions à prioriser. Ce rapport témoigne avant tout de la solidité et de la performance de notre modèle d'action. En combinant un dépôt simplifié des projets, un positionnement clair de la plateforme et un examen continu des candidatures, nous nous assurons que les financements mobilisés sont dirigés vers des projets où ils sont réellement utiles. Nous couvrons ainsi l'ensemble des problématiques liées au mal-logement, en privilégiant les initiatives qui offrent des perspectives durables de sortie du mal-logement ou répondent à des besoins d'urgence partout où ils se manifestent. À l'image de l'eau, notre action s'adapte au terrain qu'elle traverse.

Ce rapport met également en lumière, à travers son chapitre gestion, la qualité du pilotage financier rendu possible par notre dispositif. Un pilotage qui permet d'affronter une réalité partagée par de nombreux acteurs du secteur : la contraction des financements disponibles. Cette baisse explique en partie le recul du nombre de projets financés, passés de 64 en 2024 à 47 en

2025. Elle n'a toutefois pas altéré la qualité de notre engagement : dans 60 % des projets soutenus, nos financements ont été déterminants et ont transformé les conditions de mal-logement des bénéficiaires.

Dès lors, pourquoi afficher une ambition forte : **atteindre 120 projets financés par an à l'horizon 2030 ?** Parce que les enseignements de ce rapport sont sources de confiance. La performance de notre plateforme, l'exposition digitale qu'elle offre, la diversification et la fidélisation croissante des donateurs, ainsi que l'évolution récente de notre politique de partenariat, aujourd'hui plus ouverte et plus inclusive, constituent des leviers solides de développement.

Alors qu'en 2013 il nous fallait convaincre les associations de déposer leurs projets et de mobiliser leurs réseaux pour bénéficier d'un abondement, le mouvement s'est inversé. Aujourd'hui, nous nous adressons davantage aux mécènes : en soutenant l'abondement Les Petites Pierres, ils peuvent, grâce à notre vivier croissant de donateurs, en démultiplier l'impact, au service d'une cause, d'un territoire ou d'une association auxquels ils sont attachés.

C'est toute la puissance du financement participatif que nous mobilisons depuis plus de dix ans : convaincus que toi plus moi, c'est bien, **Toi multiplié par moi c'est mieux !**

*Etienne Bourgeois*  
Directeur du Fonds de dotation  
Les Petites Pierres



# L'essentiel en chiffres

47

collectes de dons  
en ligne réussies

372 092€

récoltés sur la  
plateforme

98%

de taux de réussite des  
campagnes de crowdfunding

2 173

dons récoltés sur  
la plateforme

47

associations  
soutenues

711 355 €

reversés aux  
associations

19 731€

récoltés pour le  
Fonds

# Notre mission

## Construire ensemble un habitat digne

**Les Petites Pierres, c'est la première plateforme participative et solidaire en France qui lutte contre le mal-logement et double chaque don reçu !**

Nous nous sommes donnés pour mission de construire ensemble un habitat digne. Nous sommes convaincus que les acteurs engagés dans la lutte du « mieux loger » doivent agir ensemble et en réseau. Cette mobilisation collective, avec nos partenaires, les donateurs et les associations que nous accompagnons, nous permettra d'avoir un impact et un effet systémique sur le mal-logement. L'idée de construire ensemble un habitat digne guide nos actions pour permettre à chacun d'avoir accès à un habitat décent, grâce à notre soutien financier et humain auprès des associations. Unis par cet engagement,

nous œuvrons avec volonté et détermination pour accompagner les associations. Depuis plus de 10 ans, nous partageons et participons aux combats de nombreuses associations en leur permettant le financement de leur projet d'habitat solidaire. En construisant ensemble un habitat digne, nous devenons un levier pour les entreprises, les associations et le grand public souhaitant agir pour un habitat décent. Ainsi, nous permettons à chacun d'apporter sa pierre à l'édifice.

À côté des grandes politiques publiques et des grands programmes, la multitude de petits projets a un effet systémique et doit pouvoir se financer car :

« L'homme qui déplace une montagne, commence par les petites pierres. » - **Confucius**

## Comment Les Petites Pierres choisit d'atteindre cette vision ?

Avec l'aide de nos partenaires, un collectif de mécènes engagés, nous gravissons la montagne en déplaçant les pierres une par une, afin de soutenir financièrement et méthodologiquement des projets associatifs agissant pour l'accès à un habitat digne pour tous.

**Grâce au crowdfunding solidaire, chacun peut apporter sa pierre à l'édifice et contribuer à réduire ces inégalités.**



## Nos domaines d'intervention

### Améliorer les conditions de vie

Dans un monde en perpétuelle évolution, l'amélioration des conditions de vie des plus défavorisés est un objectif primordial chez Les Petites Pierres. Les projets visent généralement à proposer une solution face à un logement dégradé ou un logement dans des conditions précaires. Cela inclut également les initiatives visant à faciliter l'accès financier au logement, y compris des aides aux loyers, contribuant à l'amélioration des conditions de vie.



### Combattre la précarité énergétique

La précarité énergétique est un problème majeur et une réalité quotidienne pour de nombreuses personnes à travers le territoire. Elle touche des familles, des personnes isolées, des jeunes, des aînés... Toutes et tous confrontés à un logement mal isolé, difficile à chauffer l'hiver, bouilloire thermique en été, ou à des factures d'énergie trop lourdes à porter.



### Créer du lien social par l'habitat

Créer du lien social par l'habitat est un enjeu majeur dans nos sociétés modernes. Vivre dans un environnement propice aux interactions et à la convivialité favorise le bien-être et la qualité de vie de chacun. Les projets visent à sortir de l'isolement, que ce soit par le biais de colocations, de vie en communauté dans des tiers-lieux, ou d'accueil, à l'exception des situations liées à l'exclusion sociale.



### Aider à l'autonomie

Il existe quatre formes d'autonomie : physique, mentale, émotionnelle/sociale et financière. Les projets de la plateforme offrent des solutions de logement adaptées à des personnes dans le besoin, dont la situation physique et mentale est, ou s'est dégradée (grand-âge, handicap, maladie, santé...).



### Lutter contre l'exclusion sociale

Dans cette thématique, les associations interviennent pour aider les sans-abri, les personnes exclues en raison de leur genre, les victimes de violence, ainsi que les migrants. Notre engagement envers l'inclusion sociale guide leurs projets visant à offrir des solutions aux personnes confrontées à ces situations difficiles, contribuant ainsi à briser le cercle de l'exclusion sociale.



**Les Petites Pierres s'adresse à des associations qui luttent contre l'habitat indigne. D'intérêt général et d'utilité publique, leur projet apporte une solution définitive ou palliative à des situations de mal-logement ou d'exclusion par le logement.**

# Notre impact

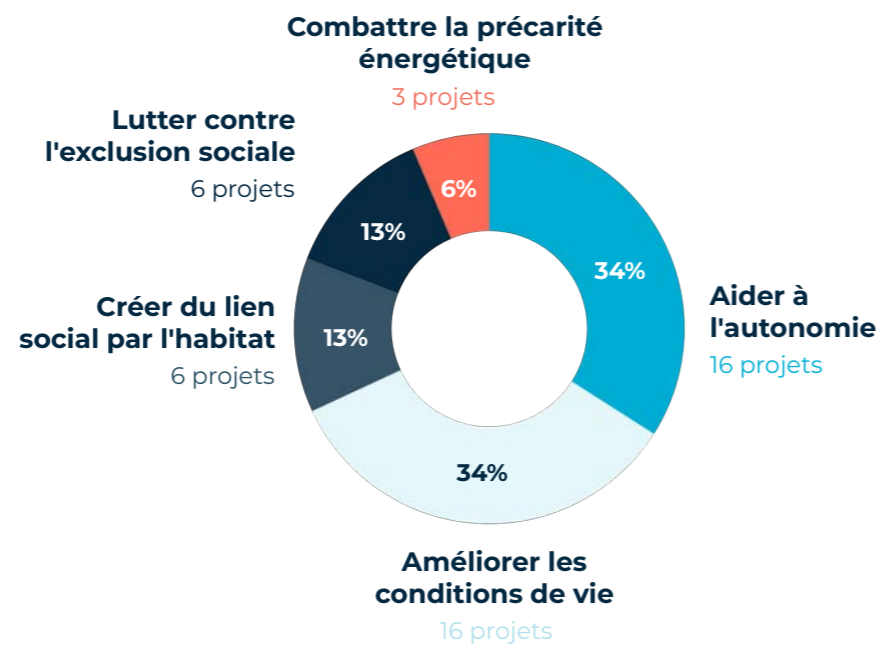
Plus de **3 000** bénéficiaires aidés

En 2025, Les Petites Pierres permet le financement de **47 projets d'associations respectives, couvrant l'ensemble des thématiques de lutte contre le mal-logement du Fonds.**

Si les actions soutenues sont variées, une attention particulière est portée à l'aide à l'autonomie et à l'amélioration des conditions de vie, qui concentrent la plus grande part des initiatives. Au total, ces projets permettront d'aider 3021 bénéficiaires dans leur situation de mal-logement partout en France, dont 374 personnes ayant de réelles perspectives de sortie du mal-logement et allant intégrer durablement un logement adapté à leur situation.

**60%** des projets financés ont permis de transformer pleinement la situation de mal-logement des bénéficiaires avec en supplément de l'accès à un logement durable, une amélioration des capacités d'autonomie et d'intégration.

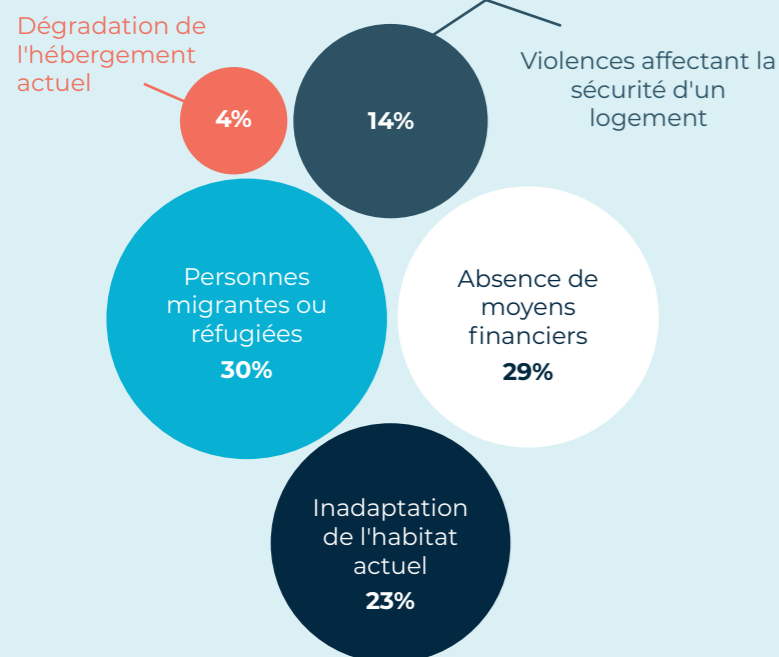
Ce critère constitue un élément essentiel pour le comité de validation des projets.



**230** Places d'hébergement durables mises à disposition

**204** Places d'hébergement d'urgence procurées

**99** Logements adaptés/réhabilités

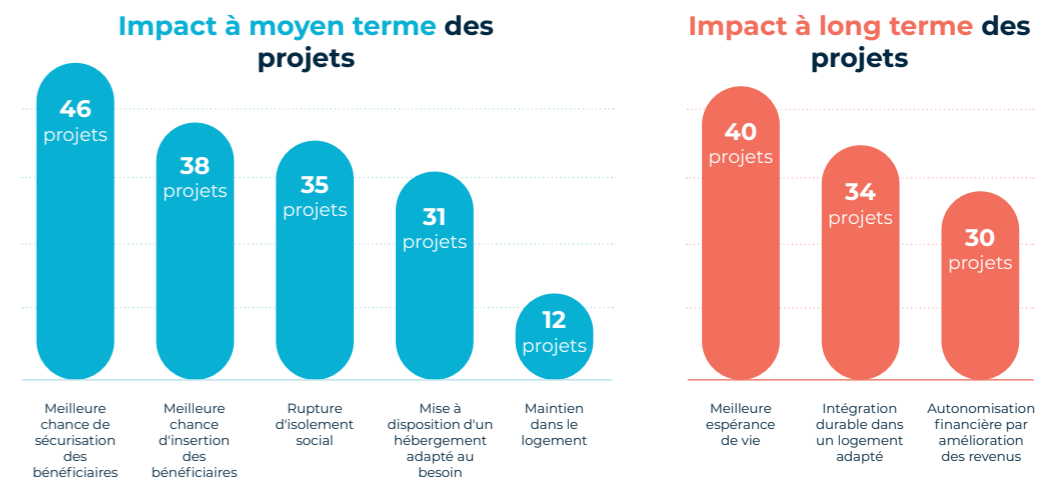


Les projets soutenus par le Fonds abordent des problématiques de mal-logement aux causes multiples.

La principale cause traitée est la difficulté d'accéder à un logement liée au statut migratoire. S'y ajoutent le manque de ressources financières pour se loger dignement et l'inadaptation du logement existant, que ce soit pour des personnes en situation de handicap ou isolées. Le Fonds intervient également face à l'ostracisation, aux menaces ou violences compromettant la sécurité du logement, ainsi qu'à la dégradation des conditions d'habitat, telles que la précarité énergétique ou l'insalubrité.

## 2 812 nouveaux bénéficiaires soutenus

Parmi les 3 021 bénéficiaires accompagnés dans le cadre des projets associatifs, 2 812 sont de nouveaux bénéficiaires, n'ayant jamais été soutenus auparavant. Cela montre qu'une grande majorité des projets concernent des situations urgentes, avec une rotation régulière des bénéficiaires et une aide apportée dès le départ, là où elle est le plus nécessaire.




### Nouvelle initiative portée par le Fonds :

Des entretiens qualitatifs sont menés avec des porteurs de projets afin de recueillir des témoignages sur l'impact concret des actions auprès des bénéficiaires, incluant récits et expériences personnelles.

**Association Magdalena 38**

« Les femmes qui sortent du dispositif sont dans un logement social, ont obtenu des papiers, ainsi qu'un travail. Elles s'intègrent bien à la société française grâce au fait d'être passé par du logement en famille d'accueil avant la colocation. »

Projet de colocation destiné à des femmes qui fuient la prostitution et qui veulent se reconstruire.



**Association Le Habert**

« Chaque personne est ressortie du dispositif avec une situation de vie améliorée, que ce soit par de l'autonomie retrouvée, par l'intégration d'un logement ou par la régularisation. Le reste sort à minima soigné, avec des acquis et avec des projets en cours de concrétisation. »


Projet d'hébergement et d'accompagnement de personnes en situation de précarité/de rue pour un retour à l'autonomie.



**Association Habit'âge**

« Les habitants sont contents de voir du monde, ils sortent pour certains d'une solitude quotidienne, ils retrouvent du lien social. Ils retrouvent aussi une certaine autonomie car ils peuvent circuler plus simplement, surtout en fauteuil roulant ou en déambulateur. Les cuisines sont aussi adaptées, certains habitants retrouvent le plaisir de cuisiner à nouveau alors que cela n'était plus possible pour eux dans leur ancienne maison. »

Projet d'habitats solidaires destiné à des seniors isolés, fragilisés et à faibles revenus.



# Les moments qui ont marqué 2025

Janvier 2025



Pour la 3e édition, le **Fonds de dotation QUALITEL fait appel à Les Petites Pierres dans le cadre d'un partenariat**, pour soutenir le projet de la Maison Chrysalide, un lieu de vie partagé et adapté pour des jeunes en situation de handicap.

Mars 2025



Les Petites Pierres a récompensé les plus belles campagnes de crowdfunding financées en 2024. 6 associations ont participé à cette 8e édition dont 2 nommées lauréates : Utopia 56 pour le prix du public (1500€) et Maison des Cultures pour le prix du jury Les Petites Pierres (1500€).

Avril 2025



Les Petites Pierres a lancé un **appel à projets « Bien chez soi avec dignité »** autour de deux thématiques : la lutte contre la précarité énergétique et l'aide aux personnes en perte d'autonomie et leurs aidants. Au total, 83 644 € ont été reversés à 7 associations à l'issue de leur campagne de financement participatif.

Juin 2025

Les Petites Pierres a publié pour la première fois, son « **Essentiel** », un document qui permet aux donateurs de mieux comprendre comment nous utilisons les dons collectés de la générosité du grand public.



Septembre 2025



Les Petites Pierres s'est rendu à **Rouen pour rencontrer ses associations partenaires**. Une 1ère journée pour rencontrer les porteurs de projets, les bénévoles et les bénéficiaires. Une 2e journée collective où 5 associations luttant contre le mal-logement à Rouen se sont rencontrées et ont pu échanger, afin de créer des synergies locales et développer une communauté.

Décembre 2025

Comme chaque année, Les Petites Pierres rejoint le **mouvement du Giving Tuesday**, avec un jeu-concours pour les associations en campagne ce jour-ci. Loisirs Adaptés et La Case Départ, ont atteint leur objectif de collecte dans la journée et remportent une prime pour leur projet. Au total, nous avons collecté 18 000 € en une journée, représentant un total de 80 dons.



Novembre 2025

Les Petites Pierres a **développé son mode de collecte** permettant **aux associations de dépasser leur objectif de collecte** dans la limite des jours restants de celle-ci.

Novembre 2025

À l'occasion du mois de la générosité organisé chaque année au sein du Groupe Eiffage, **la Fondation Eiffage a fait appel à Les Petites Pierres** dans le cadre d'un **nouveau partenariat**, pour financer deux projets d'habitat solidaire favorisant l'insertion sociale et professionnelle.



Octobre 2025



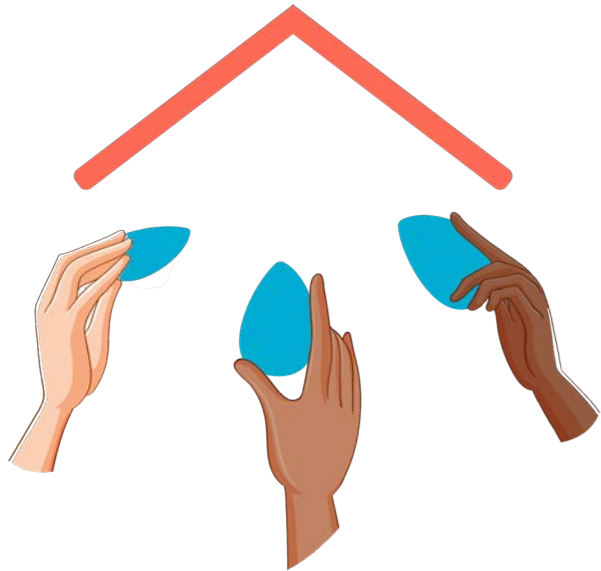
La Fondation SOMFY a organisé une **journée d'innovation sociale, où le monde associatif et de l'entreprise se rencontrent** pour résoudre une problématique rencontrée par les associations. Les Petites Pierres était invité en tant que plateforme de financement participatif solidaire référente et est intervenu lors de la masterclass sur la thématique de la recherche et de la levée de fonds.

Septembre 2025

Les Petites Pierres est allé à la **rencontre des entreprises du secteur digital** pour leur proposer une solution simple et efficace : soutenir des projets associatifs via notre plateforme digitale, tout en développant une stratégie RSE porteuse de sens.



# Une plateforme qui évolue pour préparer l'avenir



## Depuis sa création en 2013, Les Petites Pierres a veillé à préserver les fondements de son modèle opérationnel :

Un dispositif d'abondement lisible, des durées et des montants de projets adaptés, ainsi qu'un positionnement affirmé comme plateforme de référence dans la lutte contre le mal-logement. Depuis 2017, cette dynamique s'appuie également sur une gouvernance ouverte et partagée entre ses membres. La reconfiguration du partenariat avec le Groupe Valfidus constitue une opportunité pour innover et faire évoluer Les Petites Pierres. Ces évolutions ont été rendues possibles, notamment, grâce à l'investissement réalisé dans le nouveau site lancé en 2024. L'année 2025 marque ainsi une étape charnière : retravailler notre modèle, poser des bases solides et préparer l'avenir.

## Développer

### le modèle Les Petites Pierres

Face à la multiplication des projets et à l'augmentation des besoins de financement, le Fonds décide en 2025 de **ramener à 15 000 € le montant maximum de l'objectif de collecte par projet**. Cet objectif détermine à la fois le montant des dons abondés par le Fonds et la date butoir du mécanisme du « tout ou rien ». Cette évolution ouvre la voie à un changement majeur : la **possibilité, pour les associations, de poursuivre leur collecte au-delà de l'atteinte de l'objectif initial**.

Il s'agit d'un souhait ancien des associations, qui peuvent ainsi continuer à bénéficier pleinement des efforts engagés en matière de communication et de mobilisation des donateurs. Initialement pensée pour un meilleur pilotage du montant d'abondement, cette évolution s'est révélée être un levier puissant de fidélisation des donateurs des associations.

Lancé en novembre 2025, ce nouveau mode de collecte a permis de réunir 6 050 € sur les cinq projets ayant activé le dispositif, soit près de 50 % de dons additionnels.



## Structurer

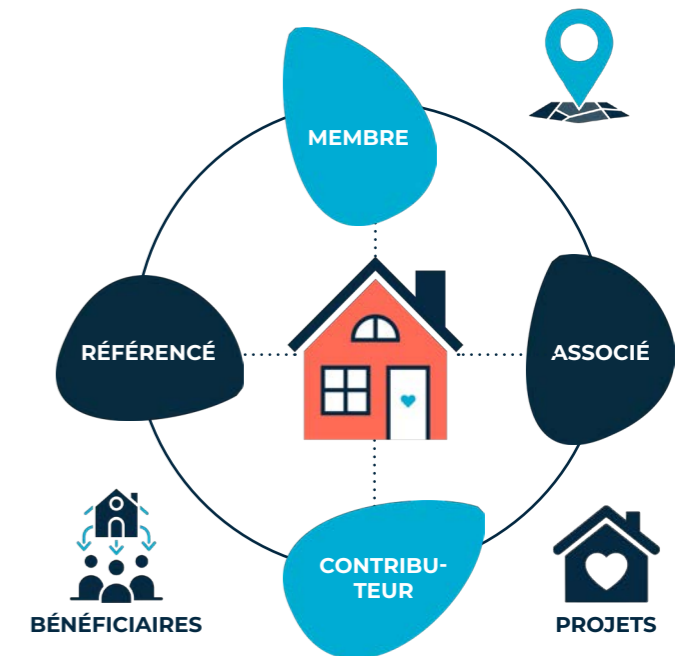
### notre politique de partenariat

Les partenariats sont au cœur du fonctionnement de Les Petites Pierres depuis sa création. **L'élargissement de la gouvernance à des partenaires** devenus membres du Fonds en 2017 a **renforcé la dynamique collective** que nous cherchons à coconstruire et constitue une source de financement incontournable.

Afin d'associer un plus grand nombre de partenaires, le conseil d'administration a décidé, en 2025, **d'élargir et d'assouplir la politique de partenariat**, en passant de deux à quatre niveaux d'engagement. Un objectif guide cette évolution : ne pas écarter un partenaire au seul motif que ses moyens financiers seraient limités.

Au-delà des seuils de partenariat détaillés page 18, l'essentiel réside dans la philosophie qui anime le Fonds : qu'il s'agisse de soutenir un projet ou vingt, nous construisons avec chaque partenaire un modèle d'action sur mesure, capable d'accélérer son impact, que ce soit pour aider un projet, une cause ou agir dans une géographie déterminée (voir le témoignage page 19).

Nous sommes convaincus qu'en combinant les différents modèles d'action, nous renforçons la performance globale de la plateforme. Fort de l'impact atteint en 2025 (pages 8 et 9), Les Petites Pierres aborde avec confiance ses objectifs de développement à l'horizon 2030 (page 14).



## Diversifier

### nos sources de financement

La nouvelle plateforme digitale, mise en ligne en 2024, ne se contente pas d'offrir une meilleure adaptabilité aux évolutions des règles de fonctionnement. Elle permet également à Les Petites Pierres de diversifier ses sources de financement, à commencer par celles des associations.

En 2013, les associations mobilisaient quasi exclusivement leurs propres réseaux de donateurs. En 2025, **la notoriété accrue et la fréquentation du site Les Petites Pierres permettent aux associations d'atteindre de nouveaux donateurs**, au-delà de leur cercle habituel.

Une autre source de financement structurante réside dans les **dons de soutien au Fonds**, rendus possibles grâce au bouton d'action « Faites un don à Les Petites Pierres ». En 2025, ces soutiens ont représenté près de 20 000 €, soit une hausse de 20 % par rapport à 2024. Ces dons contribuent à parts égales au fonctionnement du Fonds et au soutien direct des projets.

**FAIRE UN DON**

pour soutenir Les Petites Pierres

**19 731€**

récoltés pour le Fonds

# Perspectives 2026

## En route vers notre ambition : atteindre **120** projets financés en 2030

### 2026 : une nouvelle étape pour renforcer durablement notre impact collectif.

Après une année 2025 consacrée à renforcer notre modèle et préparer l'avenir, Les Petites Pierres poursuit sa transformation pour affirmer son rôle de plateforme de référence dans la lutte contre le mal-logement et soutenir davantage de projets d'habitat solidaire. Notre ambition : atteindre 120 projets financés par an d'ici à 2030. Les Petites Pierres aborde ainsi 2026 avec la volonté de consolider la dynamique engagée : diversification des sources de financement, structuration des partenariats, amélioration continue de la plateforme, et renforcement de l'engagement des donateurs, associations et partenaires. Dans un contexte où les besoins des associations restent considérables et où les ressources doivent être consolidées, l'année 2026 marque une étape clé. Elle s'articule autour de **trois axes stratégiques structurants**.

### 1 Continuer à développer la visibilité et la notoriété de la plateforme

Depuis la refonte de 2024, la visibilité de Les Petites Pierres connaît une progression notable, avec une hausse de plus de 60% de visites en 2024 et de plus de 47% en 2025. Cette tendance confirme la pertinence des efforts engagés pour renforcer la visibilité de la plateforme et des projets d'habitat solidaire. En 2026, Les Petites Pierres intensifiera ses actions pour installer durablement la plateforme comme référence de l'habitat solidaire et du crowdfunding. Les priorités porteront notamment sur :

- la consolidation du travail de référencement naturel engagé ;
- le développement de nouveaux leviers d'acquisition, incluant Google Ads et YouTube ;
- l'activation de relations médias et influenceurs.

L'objectif est de poursuivre la dynamique engagée en 2024-2025 et de **dépasser les 300 000 visites en 2026**, afin de permettre à un public toujours plus large de découvrir la plateforme et les projets soutenus.

### 2 Dynamiser les partenariats

En 2026, Les Petites Pierres consolide son approche partenariale pour répondre à un double enjeu : activer de nouveaux partenaires et animer l'alliance et les entreprises engagées. Pour ce faire, Les Petites Pierres intensifiera ses prises de parole lors de salons et événements professionnels, et développera des contenus dédiés pour mieux accompagner les entreprises et mécènes. L'équipe mettra également en place un parcours de suivi et d'animation partenaires, permettant de créer et maintenir un lien de qualité. En 2026, nous souhaitons déployer une **approche « relation partenaire active »** et s'appuyer sur l'utilisation d'un outil CRM pour l'animer. Cette approche vise à accompagner chaque entreprise dans la valorisation de son engagement mais aussi à nourrir une véritable communauté de mécènes.

### 3 Engager et fidéliser

Afin d'assurer la pérennité de la plateforme et de poursuivre la diversification de ses sources de financement, **l'année 2026 s'inscrira dans la continuité du**

**programme d'appel à la générosité du public** déjà déployé par Les Petites Pierres. Cette nouvelle étape visera à poursuivre et ajuster les actions engagées, notamment à travers :

- la conduite de campagnes d'appel aux dons auprès du grand public ;
- des actions de sensibilisation en lien avec les temps forts nationaux ;
- l'affinage de la segmentation des donateurs afin de personnaliser davantage les communications ;
- l'amélioration continue de l'expérience de don, notamment par la diversification des modes de paiement disponibles.

Cette démarche s'inscrit dans une logique de structuration et d'optimisation de l'existant, avec pour objectif de renforcer durablement l'engagement des donateurs, tout en mobilisant de nouvelles audiences autour des actions de lutte contre le mal-logement portées par Les Petites Pierres.

### Vers une année structurante

2026 s'inscrit dans la continuité d'un travail engagé : structurer notre modèle, renforcer nos alliances, diversifier nos ressources et offrir aux associations les moyens de porter leurs projets d'habitat solidaire dans les meilleures conditions possibles.

Les Petites Pierres continuera d'avancer avec une conviction forte : **l'engagement collectif est la clé pour lutter durablement contre le mal-logement.**



Fuyant le Bangladesh après des menaces mortelles liées à leur engagement politique, cette famille réfugiée en France incarne un exil contraint nourri par l'espoir d'un retour et la force des liens familiaux.

# 100% ensemble contre le mal-logement

Notre gouvernance, dédiée à l'engagement, incarne notre volonté d'associer une multitude d'acteurs autour d'une cause commune : la lutte contre le mal-logement. Les Petites Pierres a continué à renforcer cette dynamique avec ses trois partenaires membres : La Fondation SOMFY, la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS et le Groupe Valfidus.

## Le conseil d'administration

Le premier conseil approuve le rapport d'activité, entend le rapport du commissaire aux comptes et approuve les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2024. Il a également validé l'adoption du procès-verbal du précédent conseil d'administration du 23 mai 2024, discuté de l'atterrissage budgétaire 2025, des perspectives et du budget prévisionnel pour l'année 2026, examiné l'avancement des projets en cours, incluant les résultats de l'étude d'impact de 2025, des propositions d'évolution de la politique de partenariat, impliquant une évolution des statuts et du règlement intérieur, et enfin,

le renouvellement du mandat au commissaire aux comptes. Le Conseil nomme également de nouveaux administrateurs : Halima SADIKI, administratrice proposée par la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS en remplacement de Jean-Michel VAILLENDET démissionnaire, Alexandra BLANCHIN, administratrice représentante citoyen, ainsi que Franck RENAUDIN, administrateur externe proposé par la Fondation SOMFY. Enfin, le conseil entérine les démissions de Elisa Vidal-Revel, de Victor Vidal-Revel et de Romain Chevillard. Le départ des représentants de notre partenaire Groupe Valfidus, acte

le passage de ce dernier du statut de partenaire actif à partenaire non-actif. Le deuxième conseil valide l'adoption du procès-verbal du conseil d'administration du 28 avril 2025, nomme un nouveau commissaire aux comptes et fait un point de situation sur le soutien aux projets en 2025. Ensuite, le conseil adopte des mesures pour faire face à l'évolution à la baisse de l'abondement apporté par le Groupe VALFIDUS et fait un point d'avancement sur le budget de fonctionnement et les projets digitaux. Au 31 décembre 2025, le conseil d'administration comprend :

## Représentants



**Bruno BARLET**  
Président du Fonds de dotation et de la Fondation d'entreprise SOMFY

Directeur RSE du Groupe SOMFY



**Halima SADIKI**  
Administratrice active de la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS et Secrétaire du Fonds

Membre du comité exécutif de la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS



**Quentin MARTIN-LAVAL**  
Administrateur actif de la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS et Trésorier du Fonds

Délégué général de la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS



**Valérie DIXMIER**  
Administratrice active de la Fondation d'entreprise SOMFY

Directrice Générale Déléguée en charge des Hommes, de la Culture et de l'Organisation

## Personnes qualifiées



**Séverine MARCHAND**  
Administratrice externe proposée par la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS

Responsable rémunération avantages sociaux chez Spie Batignolles



**Franck RENAUDIN**  
Administrateur externe proposé par la Fondation d'entreprise SOMFY

Délégué Général Fondateur de l'association La Case Départ



**Alexandra BLANCHIN**  
Administratrice externe proposée par la Fondation d'entreprise SOMFY et Représentante citoyen du Fonds

Directrice Générale de l'association Emmaüs Défi

## Le comité de vérification des projets

Ce comité a pour mission de vérifier l'éligibilité des projets et autorise leur mise en ligne sur la plateforme pour la réalisation de campagnes d'appel aux dons. Il est composé de trois membres, représentant chacun des partenaires actifs.



**Barbara POCHAT**  
Représentant la Fondation SOMFY et remplacée en septembre par :



**Corinne LAVOINE**  
Représentante de la Fondation SOMFY



**Victor VIDAL-REVEL**  
Représentant du Groupe VALFIDUS



**Quentin MARTIN-LAVAL**  
Délégué général de la Fondation BTP-PREVOYANCE PLUS et trésorier du Fonds

## L'équipe opérationnelle



**Etienne BOURGEOIS**  
Directeur du Fonds de dotation



**Florence HENDRYCKS**  
Responsable fundraising et marketing digital



**Stéphanie VILLANOVA**  
Chargée de la comptabilité et de la trésorerie



**Alice PADOVAN**  
Chargée de contenu et community management



**Orihiya TOGOLA**  
Chargée d'accompagnement et crowdfunding



**Lisa VIEUX**  
Chargée de développement et mesure d'impact



**Alphonsine ZIERCHER**  
Chargé de mission projets digitaux



**Nicolas JOUCLARD**  
Chargé de mission projets digitaux, que nous remercions pour son année passée à nos côtés.



**Anaïs NEGOCE**  
Qui a rejoint l'équipe en stage d'une durée de 3 mois pour réaliser des missions de marketing digital.

20

comités ont eu lieu durant l'année 2025 pour statuer de :

73

projets dont,

11

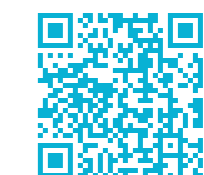
ont été refusés, soit ...

85 %

de succès des candidatures à notre appel à projets permanent.

Le mécénat de compétences auquel a recours Les Petites Pierres pour faire fonctionner de façon opérationnelle la plateforme et l'alliance, favorise la diversité des profils, et l'alternance des compétences mobilisées en s'adaptant aux enjeux du moment.

**Vous cherchez à faire du mécénat de compétences ? Rejoignez-nous !**



# Mécènes et donateurs

## pour un habitat plus digne

### Les mécènes

En 2025, Les Petites Pierres a pu compter sur deux partenaires membres et historiques, un partenaire associé, ainsi que trois partenaires ponctuels pour accompagner et financer les associations dans leurs projets d'habitat solidaire pour lutter contre le mal-logement, grâce à du mécénat financier.

**6** partenaires financiers ont soutenu nos actions en 2025.

### PARTENAIRES MEMBRES



a contribué à hauteur de **150 000 €**



a contribué à hauteur de **150 000 €**

### PARTENAIRE ASSOCIÉ

VALFIDUS

Driven by Entrepreneurship

a contribué à hauteur de **100 000 €**

### PARTENAIRES CONTRIBUTEURS



a contribué à hauteur de **7 696 €**



a contribué à hauteur de **25 000 €**



s'est associé en proposant **un projet**

La capacité de proposer un **appel à projets permanent** repose sur la **participation de membres et de partenaires réguliers**, permettant à la plateforme d'élargir son impact auprès des associations et bénéficiaires grâce au doublement des dons. Différents types de partenariats sont possibles, adaptés aux possibilités de chacun. **Partenaire membre** : soutien financier de plus de 150K € (annuel, engagement de 3 ans) et une participation à la gouvernance du Fonds. **Partenaire associé** : soutien financier supérieur à 75K €. **Partenaire référencé** : soutien financier pouvant aller de 30K € à 75K €. Et enfin, **partenaire contributeur** : soutien financier inférieur à 30K € ou soutien extrafinancier inférieur à 1 an.

### AUTRES PARTENAIRES



“

### Fondation Eiffage

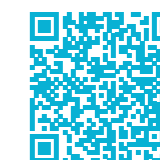
Notre partenariat avec Les Petites Pierres a été vraiment efficace pour permettre aux deux associations soutenues de récolter encore plus de fonds pour mener à bien leurs projets d'habitat solidaire grâce aux dons des habitués de Les Petites Pierres, des collaborateurs d'Eiffage et de la Fondation Eiffage. L'équipe Les Petites Pierres nous a accompagné avec professionnalisme tout au long de la campagne, permettant d'optimiser nos communications. La campagne a aussi permis de donner de la visibilité à notre Fondation et aux deux projets auprès d'un plus large public en dehors de notre Groupe.



Diane DURAND, Déléguée Générale Fondation Eiffage

”

Rejoignez l'aventure  
Les Petites Pierres  
Devenez partenaire !

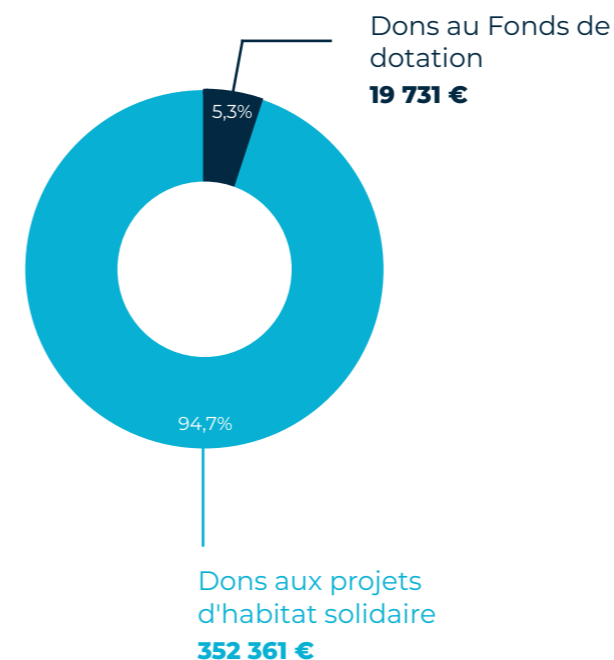


### Les donateurs

En 2025, Les Petites Pierres enregistre, via sa plateforme de financement participatif solidaire, un total de 2 173 dons réalisés par 1 891 donateurs. Le montant des dons encaissés en 2025 est de 372 092 €. Ces contributions se répartissent entre les dons versés aux projets d'habitat solidaire soutenus sur la plateforme et les dons effectués directement au Fonds de dotation Les Petites Pierres. Parmi ces donateurs, les particuliers ont contribué à hauteur de 340 605 €, tandis que les entreprises ont apporté 18 305 €. Le reste correspond à des dons associatifs ou des collectes solidaires organisées par le porteur de projet. Le don moyen s'élève ainsi à 172 €.

**372 092 €**

récoltés de la générosité du grand public sur [lespetitespierres.org](https://lespetitespierres.org)



“

Je soutiens les projets de Les Petites Pierres parce qu'il s'agit de petites initiatives à taille humaine, avec un budget détaillé qui montre immédiatement où va l'argent. Portés par des associations engagées, ces projets ne demandent qu'un petit coup de pouce pour amplifier leur impact. J'apprécie aussi la participation des entreprises, qui permet à chacun de contribuer à son échelle. Le logement est un besoin fondamental pour retrouver sécurité, stabilité et lien social, surtout grâce aux projets qui encouragent la vie collective ou l'accompagnement. Au final, je vois là de magnifiques exemples de fraternité, qui m'inspirent beaucoup de gratitude et d'admiration.

Bénédicte C., Donatrice en 2025

”

# 47 projets financés en 2025

**711 355 €**

reversés aux projets



Les Petites Pierres est une plateforme de financement participatif fonctionnant sous forme d'appel à projets permanents. En 2025, 1 appel à projets thématiques a permis d'identifier et soutenir des initiatives pour aider à l'autonomie et lutter contre la précarité énergétique.

Auvergne-Rhône-Alpes	12
Bretagne	5
Centre-Val de Loire	1
Corse	1
Hauts-de-France	2
Île-de-France	6
Normandie	5
Nouvelle-Aquitaine	2
Occitanie	3
Pays de la Loire	4
Provence-Alpes-Côte d'Azur	6

**47** associations soutenues dans **28** départements

## MAISON CHRYSALIDE

Maison partagée pour jeunes en situation de handicap 10 000 €

## ROBIN ET TOI

Construction d'une tiny house pour jeunes en difficulté 20 000 €

## CENT POUR UN 06

Un toit à Nice pour 3 familles exilées 20 000 €

## TOIT A MOI MARSEILLE BOUCHES-DU-RHÔNE

Un appart rénové pour sortir une famille de la rue 20 000 €

## MAGDALENA 31

Pérenniser la colocation solidaire de Magdalena Toulouse 20 000 €

## LA BOUTURE

Des logements solidaires pour une stabilité scolaire 10 000 €

## A FRATELLANZA

Réhabiliter l'hébergement des sans-abris à Bastia 20 000 €

## ASSOCIATION ACCUEIL FAMILLES MIGRANTS DU PETIT PORT

Loger dignement des familles de migrants 10 000 €

## ALDA

« La terre ferme » appartement pour une famille à la rue 20 000 €

## LA TILMA

Un accueil en journée pour femmes enceintes et mères 10 000 €

## IRINE

Un toit pour se reconstruire et sortir des violences 10 000 €

## UNE COUVERTURE POUR L'HIVER

Hiver solidaire : aider les personnes sans-abri à Paris 10 000 €

## ENVOL ISERE AUTISME

Habitat inclusif pour jeunes adultes avec autisme 9 740 €

## A.M.A.R.E.S

Comme des touristes 10 200 €

## TOIT À MOI ROUEN NORMANDIE

Un toit et bien plus pour une famille sans-abri 20 000 €

## MAGDALENA38

Un toit d'espoir pour femmes et enfants 20 000 €

## ESP'ERRANCE

Un an de loyer pour la Bagagerie sociale à Marseille 13 570 €

## L'ASSOCIATION POUR L'AMITIÉ

Une colocation solidaire de l'APA à Evry 20 000,56 €

## LES AUDACIEUX

Aménagement de la Maison de la Diversité de Lyon 20 000 €

## LOGER JEUNES VAUCLUSE

Avignon, créer 7 logements pour des jeunes en précarité 10 000 €

## FAMILLES SOLIDAIRES HAUTS-DE-FRANCE

Une colocation pour 8 personnes touchées par Alzheimer 15 000 €

## MIGRA'TOIT

Un Toit, une Vie : Tiny-House solidaire 20 000 €

## LE VILLAGE DE FRANÇOIS-ABBAYE SAINTE MARIE DU DESERT

Offrir un toit et un avenir à des personnes fragiles 20 000 €

## LA POINTE EMMAÛS

Rénovation de l'habitat des compagnons Emmaüs 20 000,30 €

## RÉFUGIÉS BIENVENUE

Une nouvelle Maison des Bâisseurs en 2025 20 000 €

## COLLECTIF AGIR

Loger des demandeurs d'asile à la rue à Aix-en-Provence 20 000 €

## AEBE

La chaumière, on continue 15 000 €

## ENTREPRENEURS DU MONDE

Une mini-maison à rouen pour adjova, hassana, vanecia 15 000 €

## DOMUS VITAE

Rénover un habitat partagé à Neuvy-Saint-Sépulchre 20 000 €

## ENERTERRE

Accompagner la rénovation écologique de 10 logements 20 000 €

## TRESSAGE

Construire un habitat partagé senior en milieu rural 12 000 €

## HABIT'ÂGE

Travaux d'accessibilité de la maison habit'âge 10 000 €

## ADEPAPE81

Quelques jours et un endroit pour souffler 5 000 €

## ATELIER 36

Une année de plus pour la colocation solidaire de l'Ecrevis 20 000 €

## COMMUN MAIS

Pour la création de trois logements solidaires en IDF 12 144 €

## TERRE D'ERRANCE STEENVOORDE

Maison de répit pour les exilés/ aide au fonctionnement 15 100 €

## UN TOIT POUR TOUS

Maintenir un hébergement pour une famille à Grenoble 8 000 €

## ÇA DÉMÉNAGE EN ISÈRE

Aidez Ça déménage à déménager les victimes de violences 20 000 €

## ATOUT CŒUR

Habiter ensemble avec nos différences à Saint Brieuc 20 000 €

## LE HABERT - HÉBERGEMENT SAINT-PAUL

Donner une chance à 10 jeunes exilés sans abri 20 000 €

## FRATERNITE JJF

Accueillir, protéger, intégrer des migrants 5 000 €

## LES ZAZA'S

La maison des zaza's où vivre mieux avec Alzheimer 15 000 €

## ASSOCIATION LOUISE DE MARILLAC

Un studio pour les jeunes accueillis en maison d'enfant 9 140 €

## APAR AUTISME

L'escampette : un habitat inclusif pour adultes autistes 15 465 €

## COMPAGNONS BÂTISSEURS BRETAGNE

Un logement digne pour nos aînés les plus fragiles 10 465 €

## ASSOCIATION SIEL BLEU

Faire ensemble : L'habitat Marguerite Yourcenar 5 050 €

## LA CASE DÉPART

Enfin un toit pour Martine et Pierre 12 930 €

Retrouvez le détail de tous les projets sur [lespetitespierres.org](https://lespetitespierres.org)



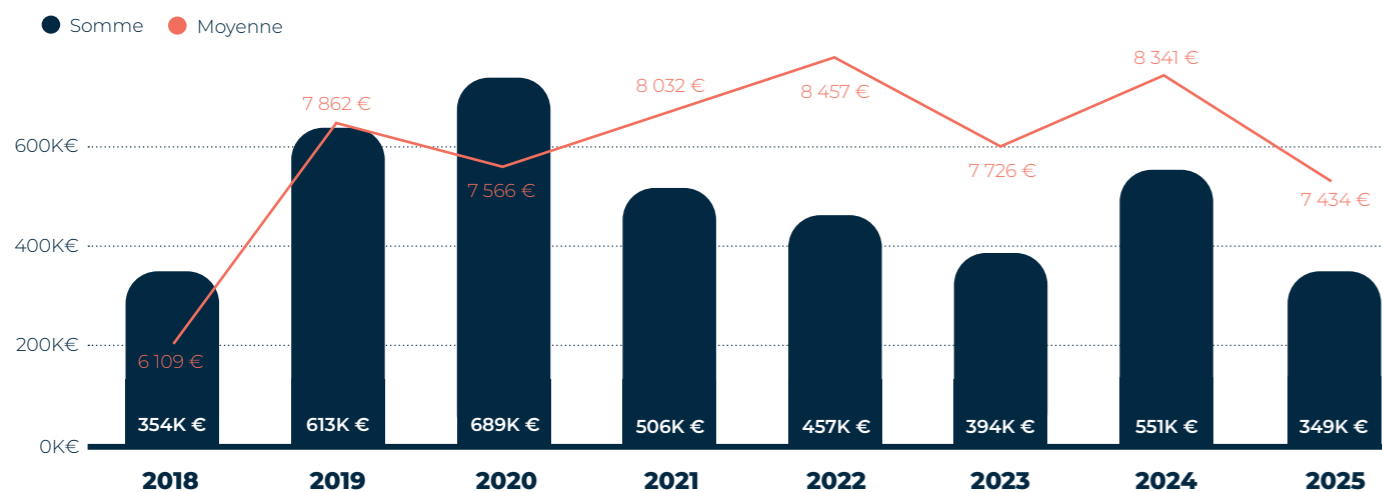
# Le rapport de gestion

## Vue d'ensemble des comptes 2025

Deux faits marquent la gestion de l'exercice 2025. Le premier est **la requalification et l'évolution du partenariat avec le Groupe Valfidus**, entraînant une baisse de sa contribution financière. Cette annonce a nécessité une implication particulière du Conseil d'administration et de l'équipe opérationnelle dans le pilotage du Fonds et a été à l'origine des évolutions du fonctionnement du Fonds en 2025. Le second est **la surconsommation d'abondement en 2024** correspondant à 10 % de la dotation 2025.

Si l'on intègre le fait que 16 % du budget 2023 d'abondement ont été reportés sur 2024, le comparatif entre 2024 et 2025 montre une baisse de 25 % de l'abondement disponible se traduisant logiquement par une baisse du nombre de projets réussis de 66 en 2024 à 47 en 2025, un effet accentué par la prolongation des projets rendue possible par les nouvelles règles du Fonds. L'année 2025 est ainsi l'année la moins généreuse en abondement depuis la création de l'alliance de partenaires en 2018.

### MONTANT ABONDÉ PAR ANNÉE



## Situation des ressources pour l'année 2025

Les ressources du Fonds proviennent de 3 origines distinctes. L'appel à la générosité du public (cf. page 19), les contributions financières des partenaires (cf. page 18), les fonds dédiés antérieurs et les réserves.

La **collecte de dons auprès du public** a généré 353 345 € dédiés à 100 % aux projets soutenus, la plateforme ne prélevant aucune commission sur les dons, auxquels il faut ajouter 47 726 € de dons perçus en 2024 et affectés en 2025. En complément, le **dispositif de soutien à Les Petites Pierres** a généré 19 731 € de dons, répartis pour moitié entre le budget de fonctionnement du Fonds et le fonds de soutien pour aider les projets.

Les **contributions financières des partenaires** représentent 482 696 € de financement. 423 696 € dédiés à l'abondement des projets et 59 000 € (13%)

au fonctionnement du Fonds. Une fois reportés 15 353 € de trop dépensé 2024, le montant disponible pour l'abondement s'élève à 383 343 € d'abondement disponible, somme qui a été consommée à 91 %, soit 349 377 € effectivement abondés. En conséquence, 33 966 € permettront d'abonder des projets en 2026, portant le total disponible pour 2026 à 374 966 €.

Le reste du fonctionnement est financé par les **dons de soutien à Les Petites Pierres** pour un montant de 9 866€ en progression de 18 % par rapport à 2024. Le montant total de la dotation au fonctionnement disponible est de 68 866 €. Les besoins décrits ci-dessus, étant inférieurs au budget, 27 % de la dotation de fonctionnement non consommée passent en réserve. Le total des réserves est de 73 125 € en fin d'exercice.

## Emploi des ressources du Fonds en 2025

Le fonds a consacré **349 377 € à l'abondement des projets**, représentant un abondement moyen par projet de 7 434 € pour 47 projets (détail page 20 et 21). Seule la dotation de la Fondation SOMFY a été marginalement (2%) surconsommée de 2 913 €. 36 879 € de reliquat se reportent donc en fonds dédiés pour 2026. Le passage d'une situation déficitaire en début d'exercice à une situation excédentaire en fin d'exercice traduit un ajustement du montant et de la fréquence des projets mis en ligne, permettant néanmoins d'accompagner la grande majorité des projets déposés.

Avec **43 479 € de frais de fonctionnement**, ceux-ci restent sous les 5 % du budget total du Fonds. Le montant est toutefois suffisant pour permettre de poursuivre le développement de la notoriété du site et la conquête de nouveaux donateurs (page 14).

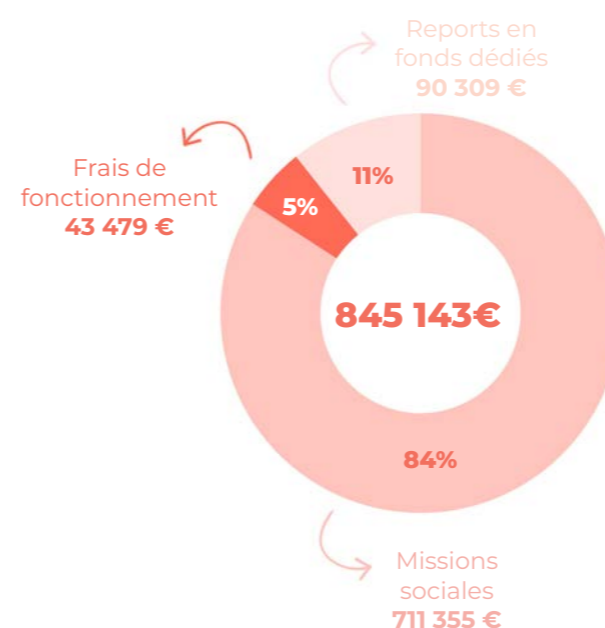
Le total investi dans le digital par Les Petites Pierres totalise 2/3 des frais de fonctionnement. C'est une composante essentielle de son modèle d'impact qui assemble les frais informatiques (23 138 €), les frais de marketing digital (4 529 €), et les frais de collecte des dons par paiement électronique (3 905 €). Le soutien renouvelé du Crédit Agricole des Savoie depuis la constitution de la plateforme permet de réduire de 12 % le montant des coûts de fonctionnement online.

Le Fonds a investi dans une nouvelle vidéo institutionnelle et continue d'investir dans sa visibilité online et offline, pour attirer donateurs et partenaires. Le budget de communication dans son ensemble représente 30 % des frais de fonctionnement du Fonds.

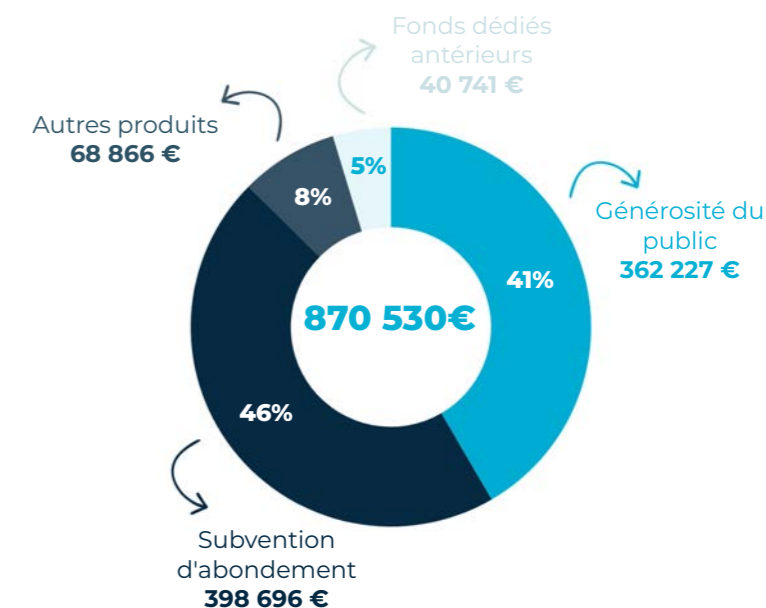
Le Fonds de soutien est un levier important à la disposition de l'équipe pour soutenir des campagnes en difficulté. Il permet aussi d'animer des campagnes de générosité telles que le Giving Tuesday en finançant des "dons booster" ou des récompenses. Le fonds de soutien a bénéficié à 5 associations pour plus de 5 000 € de dons. À la clôture de l'exercice, le Fonds de soutien s'élève à 17 250 €.



### DESTINATION DES CHARGES



### ORIGINE DES PRODUITS



# Rapport financier

## Compte de résultat de l'exercice 2025

CHARGES (€)			PRODUITS (€)		
	2025	2024		2025	2024
Dons aux associations			Dons manuels affectés :		
Projets terminés et financés	697 375	970 068	Dons reçus (N-1) pour projets (N)	47 726	103 952
Projets terminés à financer (N+1)	13 980	134 250	Dons reçus 2025	353 345	497 558
Report contributions à l'abondement (N+1)	33 966	-15 353	Contributions financières pour l'abondement dont report N-1	383 343	510 180
Engagement à réaliser sur dons manuels affectés	39 093	47 726			
Engagement à réaliser (Fonds de soutien)	17 250	8 368	Dons de soutien à Les Petites Pierres pour projets	17 250	8 368
Frais comptables et bancaires	4 329	3 690	Contributions financières non affectées (fonctionnement)	59 000	68 500
Frais de fonctionnement	39 150	41 010	Dons de soutien à Les Petites Pierres (fonctionnement)	9 866	33 363
<b>TOTAL</b>	<b>845 142</b>	<b>1 189 758</b>	<b>TOTAL</b>	<b>870 529</b>	<b>1 221 921</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>25 387</b>	<b>32 163</b>			

## Bilan de l'exercice 2025

ACTIF (€)	2025	2024	PASSIF (€)	2025	2024
			Report à Nouveau	47 738	15 575
			Excédent ou Déficit de l'Exercice	25 387	32 163
Fournisseur Avoirs à recevoir	3 771	2 164	Fonds dédiés / subvention fonctionnement	33 966	40 741
Débiteurs divers / subvention à recevoir	107 696	25 500	Fonds dédiés / dons manuels	56 343	0
Banque	74 108	212 514	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 161	12 449
			Subventions à verser projets terminés	13 980	134 250
			Provision don à rembourser		5 000
<b>TOTAL</b>	<b>185 575</b>	<b>240 178</b>	<b>TOTAL</b>	<b>185 575</b>	<b>240 178</b>

# Comment nous aider ?

Faites un

**don**



## Vous êtes une entreprise ?

### Mécénat de compétences

Mettez à disposition vos collaborateurs, le temps d'une période de 6 à 12 mois. Leurs compétences ou leur énergie seront précieuses pour renforcer nos équipes.

Cette contribution, au service d'un organisme d'intérêt général, se fait sur le temps de travail et ouvre droit à des avantages fiscaux.

### Mécénat financier

Soutenez nos actions par un don financier ou rejoignez le Fonds de dotation en tant que partenaire membre, référencé ou contributeur.

**Contactez-nous à**  
[partenariats@lespetitespierres.org](mailto:partenariats@lespetitespierres.org)

## Vous êtes un particulier ?

### Don financier

Faites un don en ligne sur notre site internet pour :

- Aider un projet d'habitat solidaire en faisant un don pour une cagnotte en ligne d'une association. Chaque don est doublé jusqu'à l'atteinte de l'objectif de collecte !
- Soutenir Les Petites Pierres dans ses actions pour continuer d'agir contre le mal-logement en France.

# Merci

Grâce à vous, **associations et fondations**, nous poursuivons la lutte contre le mal-logement en France.

Grâce à vous **donatrices, donateurs, partenaires et mécènes**, nous aidons toujours plus de familles, de jeunes ou de personnes isolées à retrouver un habitat décent et avoir à nouveau confiance en l'avenir.

**Pour votre incroyable soutien, votre générosité et votre confiance, merci à toutes et tous !**

# Construire ensemble un habitat digne.



**Les Petites Pierres**  
50 Av. du Nouveau Monde  
74300 Cluses  
[www.lespetitespierres.org](http://www.lespetitespierres.org)